

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

PAARDRIJDEN DOET WAT MET JE

JAARVERSLAG KNHS 2021



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

2021 was een bijzonder jaar. De coronacrisis had Nederland de eerste helft nog in zijn greep waardoor veel ruiters niet aan wedstrijden konden deelnemen. Dit heeft ook de KNHS hard geraakt. Startpassen werden opgezegd en evenementen werden voor het tweede achtereenvolgende jaar afgelast. Gelukkig kwam er richting de zomer meer perspectief en werden de overheidsmaatregelen steeds verder versoepeld. De wedstrijdssport kon langzaam weer opgestart worden, iets waar veel KNHS-leden naar uit hebben gekeken.

De grote impact van de coronacrisis zorgde ervoor dat we voor 2021 onze strategie moesten aanpassen. Daar waar we vanuit ons meerjarenbeleidsplan 'Van hand veranderen' hebben ingezet op toekomstige groei, is dat door de wereldwijde recessie nog niet gelukt. De inkomsten uit startpassen en lidmaatschappen staan onder druk en ook op het gebied van sponsoring hebben we niet

het niveau gehaald van de afgelopen jaren voor de pandemie. Hierdoor hebben we ons in 2021 nog scherper moeten focussen op de corebusiness en kernprocessen van de KNHS en daarbij het beperken van de uitgaven. We doen dit op zo'n manier dat onze leden daar zo min mogelijk last van hebben.

Tegelijkertijd hebben we toch nog een mooi, voornamelijk internationaal sportjaar gehad met de Olympische en Paralympische Spelen in Tokyo. Ook zien we dat door de crisis mensen bewuster gaan leven en kiezen voor kwaliteit van hun tijdsbesteding. Een kans voor de paardensport! Want paardrijden doet wat bijzonders met je, dat weet iedere ruiter. Aan ons de uitdaging om dit ook over te brengen bij degenen die dit nog niet ervaren hebben.

Cees Roozmond
Voorzitter

Theo Fledderus
Algemeen directeur

Ermelo, mei 2022

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

DE FOCUSPUNTEN

1.1 Algemeen

Het jaar 2021 was het jaar van de coronapandemie. De wedstrijd sport heeft voor een groot deel van het jaar stilgelegen en het coronatoegangsbewijs werd geïntroduceerd door de Nederlandse overheid. Dit bewijst werd ook verplicht in de paardensport. Voor vele vrijwilligers, sportaanbieders en ruiters was dit even wennen, maar de schouders werden er snel onder gezet.

Er konden pas weer wedstrijden gereden worden door iedereen vanaf 26 juni. De KNHS heeft in samenwerking met de FNRS, de Sectorraad Paarden en NOC*NSF continue lobby gevoerd om de impact op de paardensector zo beperkt mogelijk te houden. Het verzorgen en trainen van paarden kon altijd doorgaan en voor topsporters gold een uitzondering op het wedstrijdverbod.

De wedstrijd sport kon wel online beoefend worden, door het insturen van thuis opgenomen dressuurproeven. Hier werd veel gebruik van gemaakt. De KNHS communicatiekanalen werden massaal bezocht om de overheidsmaatregelen in de paardensport te kunnen blijven volgen.

1.2 Paardenwelzijn de rode draad

Welzijn is de rode draad in alles wat de KNHS doet en één van de belangrijkste voorwaarden om de wedstrijd sport te kunnen organiseren en beoefenen. De KNHS heeft duidelijke reglementen om paardenwelzijn op de jaarlijks meer dan 7.000 wedstrijden te

waarborgen. Deze regels werden ook in 2021 gecontroleerd en gehandhaafd door onze officials. Daarnaast leverde de KNHS een actieve bijdrage tijdens alle Rules Revisions van de FEI, de internationale paardensportbond, – voor alle disciplines - waarbij wij de nadruk leggen op aanpassingen in het belang van dierenwelzijn en fairplay. Input voor deze voorstellen komen vanuit gremia als de diverse KNHS-topsportcommissies.

Op allerlei manieren heeft de KNHS in 2021 activiteiten ondernomen om onze leden meer kennis te geven over paardenwelzijn en wat wij als KNHS verwachten op het gebied van paardenwelzijn. Mede door de coronapandemie zijn er nauwelijks offline activiteiten mogelijk geweest.

Educatie en (publieks)voorlichting

Een toename van kennis komt het paardenwelzijn ten goede. De KNHS vindt het dan ook heel belangrijk om kennis aan te bieden zodat paardenliefhebbers hun kennis over paarden kunnen laten toenemen. Deze kennis werd aangeboden via onze communicatiekanalen zoals de website, nieuwsbrieven en de sociale media. Ook wordt kennis aangebracht via onze leerplatformen. Hiernaast benaderde de KNHS, in samenwerking met de werkgroep Paard en Samenleving, proactief de maatschappij met als doel te laten zien hoe mooi de samenwerking tussen paard en mens is.

Communicatie

De KNHS heeft gemiddeld twee keer per week artikelen online gedeeld met kennis over het houden en rijden van paarden. Hiernaast is in 2021 de publiekscampagne #ditdoetpaardrijden gelanceerd om een breder publiek over paarden te informeren en

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

onze band met hen te delen. In alle nieuwsbrieven zijn voor alle doelgroepen inhoudelijke artikelen gedeeld over onderwerpen die het paardenwelzijn kunnen optimaliseren.

Voorlichting en de maatschappij

De KNHS heeft zitting in de werkgroep Paard en Samenleving, waar elke dag gemonitord wordt wat er in de media wordt gezegd over paarden. Deze werkgroep heeft in 2021 proactief positieve artikelen over paarden en de relatie paard en mens gedeeld in lokale, regionale en landelijke media. Ook zijn er diverse evenementen vanuit deze werkgroep ondersteund geweest zoals het CHIO Rotterdam, the Dutch Masters en de Hippiades.

Lobby naar subsidies

Vanwege de coronapandemie zijn eigenlijk veel subsidies aangepast om ondersteuning te kunnen bieden voor getroffen en van de pandemie. Er zijn in 2021 geen subsidies voor paardenwelzijn aangevraagd.

Basiskennis over paarden Masterclasses

Op de KNHS-website www.horseriding.academy zijn meerdere

masterclasses te vinden. Paardenwelzijn is een terugkerende onderwerp in al deze masterclasses. Ook de kennis die gedeeld wordt kan bijdragen aan het optimaliseren van paardenwelzijn.

KNHS College Tour

Door de coronapandemie zijn er KNHS College Tours georganiseerd zonder publiek. Ook bij deze evenementen was paardenwelzijn een terugkerende onderwerp in al deze masterclasses. Door de kennis, maar ook juist de praktische toepassing van kennis tijdens deze momenten kunnen paardenliefhebbers geïnspireerd worden om zelf het paardenwelzijn te optimaliseren.

Leerlijnen

In 2021 werd via ons platform www.buitenrijden.nl de nieuwe leerlijn Paardsignalen gelanceerd. Deze leerlijn bevat zeven modules waarin de absolute basis van het houden en rijden van paarden wordt toegelicht. Deze basiskennis is onontbeerlijk voor een paardvriendelijke omgang met paarden. In 2022 wordt deze leerlijn geïntegreerd in het vernieuwde ruiters- en menbewijs en waar mogelijk ingebed in het hippische onderwijs. Daarnaast wordt een tiental modules klaar gemaakt waarin basiskennis over de ethologie, het leren en de verdere omgang met paarden kan worden geleerd.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Opleidingen

Paardenwelzijn is de rode draad in de opleidingen van de KNHS. Het is dan ook logisch dat dit onderwerp duidelijk naar voren komt in onze opleidingen.

Binnen de ruiteropleidingen Brons en het nieuw ontwikkelde Bixie&Friends heeft paardenwelzijn een duidelijke positie. Spelenderwijs leren de startende ruiters over wat een paard nodig heeft en hoe je als ruiter en paardenliefhebber hieraan kunt voldoen.

De instructeurs zijn natuurlijk de ambassadeur voor het paard. De instructeurs leren de ruiters omgaan met hun paarden en hun signalen te interpreteren. Binnen de instructeursopleidingen is een duidelijke bijdrage over paardenwelzijn opgenomen. De instructeurs worden zich ook bewust gemaakt van de belangrijke functie die zij hebben in het kader van paardenwelzijn. De beroepsgroep hippische instructeurs heeft een goedbezochte webinar georganiseerd over paardenwelzijn en wat de KNHS en zichzelf aan paardenwelzijn kunnen bijdragen.

Er is in 2021 door de afdeling Officials een opleiding voor toezichthouders gemaakt. De officials en dan vooral de juryleden en de toezichthouders zijn belangrijk in het handhaven van het paardenwelzijn. Er zijn in 2021 stalbezoeken georganiseerd met dressuurjuryleden en instructeurs om afstemming te hebben over wat als paardvriendelijk en harmonieus paardrijden wordt gezien. In 2022 wordt er een grote stap gezet om welzijn nog verder in te inbedden in de opleidingen en bijscholingen.

Duurzame samenwerking met stakeholders

Sectorraad Paarden, werkgroep welzijn

De KNHS heeft zitting in de werkgroep welzijn van de Sectorraad Paarden. Deze werkgroep heeft in 2021 voor de paardensector de nieuwe Welzijnsvisie opgeleverd. Naar aanleiding van deze Welzijnsvisie gaan alle sectorpartijen hun beleid op paardenwelzijn

opschrijven en uitvoeren. De KNHS heeft al een beleidsplan en jaarplannen op het gebied van paardenwelzijn en ondersteunt andere partijen waar mogelijk.

Dierenrechtenorganisaties

Ook in 2021 zijn er regelmatig contacten geweest met partijen als de Dierenbescherming en de Partij voor de Dieren. Deze contacten zijn goed. Deze partijen reflecteren op wat zij zien als paardvriendelijk paardrijden en de algemene omgang met het paard. Hiernaast leren ze van ons als KNHS wat er allemaal gedaan wordt binnen de paardensport om het paardenwelzijn te waarborgen.

Sport Horse Welfare Foundation

De Sport Horse Welfare Foundation is een wetenschappelijke organisatie die in samenwerking met internationale partijen en hippische federaties van andere landen een position statement gaat samenstellen over wat men internationaal precies verstaat onder paardenwelzijn tijdens paardensport en -recreatie. Men begint met de position statement over de paardensport. De KNHS is één van de partners in dit project.

Natuur

Ook met stakeholders als Staatsbosbeheer, provincies en gemeenten zijn er contacten in het kader van paardenwelzijn en hoe zij een bijdrage kunnen leveren aan dit onderwerp. Ook participeert de KNHS via NOC*NSF in het initiatief NL Buiten, waar natuurorganisaties, recreatieve organisaties en bijvoorbeeld de ANWB samenwerken om Nederland.

Politiek en lobby

De KNHS zit in de Politieke werkgroep van NOC*NSF. Hier worden allerlei thema's besproken die worden meegenomen in de lobby naar de Tweede en Eerste Kamer. Paardenwelzijn staat hier nog minder op het programma en dat is ook goed. Thema's die wel spelen zijn bijvoorbeeld sportparticipatie, beweegvriendelijke

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

leefomgeving en inclusie.

De KNHS zit de politieke werkgroep Buitensportbonden voor. Deze werkgroep lobbyt specifiek op onderwerpen die spelen bij sporten die in de buitenruimte spelen. Te denken is aan samen sportten in de natuur, lobby voor evenementen en input leveren voor landelijke lobby.

De KNHS heeft het initiatief genomen om in 2021 het Hippisch Netwerk Public Affairs op te zetten, samen met FNRS en LTO Nederland. Dit netwerk heeft een cursus Lobby gekregen en voor de paardensector meerdere factsheets gemaakt, die gebruikt zijn in aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen. Onderwerpen waren onder andere schuilstallenbeleid: landelijke wetgeving verplicht paardeneigenaren om hun dieren schuilmogelijkheid te geven voor zon en regen. Gemeenten willen vaak geen vergunning afgeven voor zo een schuilgelegenheid. Voor het paardenwelzijn is dit onontbeerlijk, dus is dit meegenomen in de lobby naar de gemeenten. Een ander onderwerp is bijvoorbeeld Jacobskruiskruid, wat ook een flink negatieve impact kan hebben op het paardenwelzijn,

Onderzoek

In 2021 is de KNHS in samenwerking met Equinnolab een project gestart om de Innovatieagenda vast te stellen. Paardenwelzijn is hierin een belangrijk onderwerp, zoals bij belasting en training. 2022 is de Innovatieagenda af.

Hiernaast participeert de KNHS in twee onderzoeken vanuit het lectoraat Human-Animal interaction. Het eerste onderzoek kijkt of het opportuun is om een onafhankelijke expertraad op te zetten in Nederland, die gevraagd allerlei partijen over paardenwelzijn kan adviseren. Hiernaast doet de KNHS mee in een onderzoek naar het paardenwelzijn bij coachpaarden. Dit onderwerp staat verder van ons als KNHS af, maar binnen het onderzoek zit een stuk waarin de



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

interpretatie van paardengedrag wordt gestandaardiseerd. Dit is natuurlijk wel interessant voor de KNHS en wij leveren hier dan ook input voor aan.

1.3 KNHS & FNRS, een sterk partnership

Een sterk partnership, dat is waar de KNHS en FNRS de afgelopen jaren aan gebouwd hebben en in de toekomst aan blijven bouwen. In 2020 en 2021 is het belang van dit partnership door de coronacrisis nog eens extra duidelijk geworden. Zij aan zij stredden de KNHS en FNRS om het openhouden van de paardenhouderij en paardensport in de diverse door de overheid ingestelde lockdowns. En dat had effect want de verzorging en het rijden van paarden kon altijd doorgaan. Ook in de communicatie naar alle ruiters, sportaanbieders en paardeneigenaren in Nederland trekken we vanaf het begin gezamenlijk op. Dit heeft er voor gezorgd dat we onze achterban snel en duidelijk konden informeren over de gevolgen van de overheidsbesluiten voor de paardensector. In 2021 bleven 63.070 ruiters actief KNHS-lid vanuit de meer dan 400 FNRS bedrijven, ondanks de soms beperkte rijmogelijkheden. Ook hebben we 12 nieuwe FNRS bedrijven mogen verwelkomen, waardoor zij ook van de voordelen van het FNRS & KNHS partners in paardrijden partnership gebruik kunnen maken.

KNHS & FNRS ruiteropleiding

De KNHS en FNRS zijn sterke partners in paardrijden. Op een FNRS-manège leren kinderen en volwassenen op een plezierige, deskundige en in een veilige omgeving paardrijden. Het is de eerste aanraking van veel ruiters met de paardensport. Samen hebben we daarom een doorlopende leerlijn voor deze ruiters ontwikkeld: 'leer paardrijden met plezier', waarbij je als ruiter de ontwikkelingen en voortgang bij kunt houden in een ruiterpaspoort. Onderdeel van deze manier van leren paardrijden is ook de eerste aanraking met de wedstrijd sport: het rijden van F-proeven. In 2021 zijn we, in

samenwerking met diverse FNRS-ondernemers, gestart om van deze ruiteropleiding een speciale jeugdvariant te maken onder het KNHS en FNRS concept Bixie&Friends, waarvan de eerste pilot in 2021 gestart is. Eind 2021 waren (ondanks corona) in deze pilot 2.500 Bixie&Friends ruiters actief bij 94 sportaanbieders. Daarnaast willen we gezamenlijk de aansluiting met de KNHS-wedstrijdsport verder verbeteren, waarvan in 2022 de eerste stappen worden gezet.

Opleidingen en instructeurs voor maneges

Vanuit de KNHS zijn er in 2021 nieuwe opleidingen gestart en bijscholingen gegeven voor juryleden voor de F-proeven. Ook is er een nieuwe lichting manège-instructeurs opgeleid, met name aspirant-manège instructeurs. Eind 2021 waren dat er 163, naast 104 instructeurs basissport manège.

We hebben ook een vernieuwde buitenrijden opleiding ontwikkeld, waarbij online theorielessen kunnen worden gevolgd en de praktijklessen door maneges worden ingevuld. In 2021 hebben de KNHS en FNRS ook de samenwerking met SRR hernieuwd voor de examinering voor het ruiter- en menbewijs.

In 2021 hebben we een alternatieve variant van de FNRS-KNHS Zitcompetitie kunnen organiseren met 395 deelnemers en een livestream uitzending, hierbij was ons gezamenlijke nieuwe partnershiplogo zichtbaar van wedstrijdterrein en medailles tot de zadeldekjes bij de paarden.

Verankerd in de organisatiestructuur

Een sterk partnership is ook verankerd in de structuur van beide organisaties. Zo hebben FNRS -ondernemers een zetel in de Ledenraad, is er een Platform Hippische Ondernemers en hebben de KNHS-disciplinefora vertegenwoordigers vanuit de FNRS-achterban. Ook worden steeds meer ondernemers betrokken bij de KNHS-regiobesturen.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

1.4 Presteren op topniveau

Uitvoeren van de 7 topsport- en 7 talentenprogramma's

Begin 2021 werden we naast de lopende beperkingen door de coronapandemie ook geconfronteerd met een uitbraak van het Rhino-virus. De paardensport werd opnieuw stilgelegd. Voor wedstrijdorganisaties werden de uitdagingen nog groter met nieuwe maatregelen en protocollen. Door hun onverminderde inzet werd in de loop van de zomer het wedstrijdprogramma gelukkig steeds meer gevuld.

In alle disciplines en kaders werd getraind, geobserveerd en namen de teams langzaam vorm aan. In de Olympische disciplines werd de samenwerking met data experts verder uitgebreid. Monitoring en medische begeleiding van paard en ruiter waren in het bijzonder richting de Spelen intensief.

Een nieuwe lichter beloften en perspectieven werd gescout en in het najaar van 2021 werd voor hen gestart met een serie van webinars over uiteenlopende onderwerpen, een goede aanvulling op de praktijktrainingen. Marten Luiten die zeer succesvol was op de EK Dressuur voor Young Riders werd gekozen tot Talent van het Jaar 2021. Eind 2021 werd in de General Assembly van de FEI besloten dat reining niet langer een FEI-discipline is. De KNHS zal in de loop van 2022 een besluit nemen over de toekomst van het topsportprogramma reining, afhankelijk van mogelijke initiatieven o.a. binnen de EEF.

Olympische Spelen, Paralympische spelen, Wereldkampioenschappen en Europese Kampioenschappen

Waar een aantal NK's in 2021 nog geen doorgang kon vinden, hebben alle internationale kampioenschappen wel plaatsgevonden. De mannen en para-mannen leverden ook dit jaar weer een topprestatie. Bij de vierspannen een gouden teammedaille en individueel goud voor Bram Chardon op het EK. Naast een gouden



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaggeving	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

teammedaille en 4 individuele medailles voor de pony-menners was er een zilveren teammedaille en individueel goud bij het para-mennen. De 2-span mannen haalden in eigen land in Kronenberg een bronzen teammedaille. Ook de enduranceruiters hadden een EK/WK in eigen land waarbij tot 2 keer toe een individuele medaille net werd gemist.

De voltigejeugd presteerde historisch met een individuele gouden medaille voor Sam dos Santos en brons bij de pas de deux. De dressuurjeugd pakte op het EK in Oliva 9 medailles en in Riessenbeck nog eens 3 medailles, terwijl op het EK voor pony's in elke discipline een medaille werd behaald.

TeamNL levert topprestaties op Spelen

De Spelen in Tokyo waren heel bijzonder, geen publiek en een uitdagend klimaat maar onze TeamNL ruiters en paarden hebben toch maximaal gepresteerd. De individuele bronzen medaille van Maikel van der Vleuten en Beauville Z was een hoogtepunt maar de samenhang van het totale Nederlandse team en de inzet en het doorzettingsvermogen van alle betrokken in de aanloop naar de Spelen verdienen veel respect. De Paralympische TeamNL ruiters bleven een fractie van de gouden teammedaille verwijderd, maar met teamzilver en 5 individuele medailles waarvan 2 gouden voor Sanne Voets hebben zij een geweldige prestatie neergezet.

Eigenarenbeleid

De mogelijkheden om eigenaren in persoon te ontmoeten werden nog sterk belemmerd door COV-19. Bijeenkomsten konden geen doorgaan vinden. Uiteraard is met diverse eigenaren 1 op 1 contact geweest. Onder de eigenaren van NOP-paarden is een enquête gehouden en richting de toekomst zijn de contouren voor een persoonlijker en interactiever eigenarenbeleid uitgezet.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66



N.O.P.

Richting de Olympische en Paralympische Spelen had het N.O.P. 15 paarden onder contract. Uiteindelijk hebben 7 daarvan deelgenomen aan de Spelen. Uit de gehouden enquête onder eigenaren bleek dat de toekenning van de N.O.P.-status en ook de bijbehorende ondersteuning door de eigenaren wordt ervaren als een blijk van waardering en erkenning voor hun bijdrage aan de Nederlandse topsport. Met name voor de disciplines eventing en para-dressuur kan de bijdrage ook doorslaggevend zijn voor het behouden blijven van paarden. Er wordt voor de komende periode nadrukkelijk ook gekeken naar het herkennen en koppelen van jeugdige talentvolle ruiters en paarden.

Promotie paardensport

De TeamNL ruiters hebben gedurende het jaar meegewerkt aan diverse publicaties op (social) media van de KNHS. Topsporters

kunnen met hun voorbeeldgedrag binnen en buiten de piste een wezenlijke bijdrage leveren aan het beeld van de paardensport. Zowel op het gebied van paardenwelzijn als op het inspireren van toekomstige kampioenen dragen zij bij aan een toekomstbestendige paardensport.

Over een periode van enkele weken hebben we onze TeamNL bondscoaches en ruiters in het uitdagende selectietraject richting de Olympische en Paralympische Spelen met de camera gevolgd. Welke ruiters waren klaar voor het leveren van prestaties op het hoogste niveau? Welke paarden waren fit to compete? En hoe lieten de combinaties zich zien op de relatief weinige observatiemomenten die er nog waren voor vertrek naar Tokio? Wie bemachtigden de felbegeerde tickets naar Tokio? Dit alles konden paardensportfans meebeleven in de documentaire 'Ruiters van TeamNL op weg naar Tokio'.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaggeving	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

1.5 Wedstrijdsport voor iedereen

Gevarieerd sportaanbod

In 2021 hebben we samen met het dressuur- en springforum gewerkt aan de eerste stappen in de vernieuwing van de wedstrijdsport, die hun beslag krijgen in 2022. Met name in de springsport worden er meer in lijn met de FEI, wijzigingen doorgevoerd. Met het springen op hoogte vanaf 30 cm wordt een lagere instap gecreëerd, zodat het voor meer mensen makkelijker wordt om mee te doen aan de springsport. De wedstrijdcategorieën voor organisaties zijn aangepast, zodat het logischer en begrijpelijker wordt. Voor de dressuur worden er voor de Zware Tour ruiters alleen nog categorie 1 wedstrijden georganiseerd. De verwachting is dat hierdoor grotere rubrieken ontstaan en de competitie daardoor leuker en interessanter wordt.

Accountmanagement met focus op wedstrijdsport

Ruiters voelen zich een wedstrijdporter zodra ze een eerste wedstrijdproef gaan rijden. Of dit nu Bixie is, een F-proef, de Zitcompetitie, een KNHS-impulsrubriek of officiële wedstrijd voor winstpunten. Vanuit het accountmanagement van de KNHS worden alle KNHS-verenigingen, FNRS-bedrijven en wedstrijdorganisaties geadviseerd en ondersteund om een zo passend mogelijk (wedstrijd)sportaanbod te bieden aan hun ruiters. Aan 48 KNHS-verenigingen is in 2021 procesbegeleiding geboden in toekomstgericht besturen, fusiebegeleiding, advisering over wedstrijd zaken en ruiteropleidingen en procesbegeleiding nieuwe verenigingen.

Binding, opleiden en bijscholen officials

In 2021 hebben we verschillende opleidingen en bijscholingen verzorgd. Daarnaast brachten we onze officials op de hoogte van reglementswijzigingen. We borgen deze kennis door middel van het licentiereglement. Door de coronapandemie hebben we veel



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

digitaal aangeboden in plaats van fysiek en zijn opleidingen aangepast, verzet of uitgesteld. We hebben extra praktijk en theorielessen gegeven voor uitgestelde opleidingen, terugkomdagen georganiseerd ter vervanging van stages en veel lesmateriaal digitaal ter beschikking gesteld. Voor de nationale dressuurjuryleden hebben we vijf stalbezoeken georganiseerd in samenwerking met onze instructeurs.

We hebben 3.500 officials met ruim 60 kwalificaties binnen zeven disciplines. Om al deze officials te voorzien van relevante informatie voor hun kwalificatie willen we in de toekomst een digitaal platform opzetten om de officials centraal te informeren, te verbinden met elkaar en de KNHS en digitaal op te leiden.

Dit jaar ronden we het huidige licentie reglement af en verwerken we de theorie en praktijkpunten voor iedere kwalificatie. We werken op dit moment aan het nieuwe licentiereglement. Daarnaast geven we onze grootste opleidingen op dit moment een update en werken we aan een opleiding voor toezichthouders. Paardenwelzijn heeft onze focus.

Leeftijdgericht sportaanbod

Helaas was het door de coronacrisis niet mogelijk om het leeftijdgericht sportaanbod voldoende te testen. De pilot is daarom verlengd en zal na de grote wijzigingen die per 1 april 2022 worden doorgevoerd, opnieuw onder de aandacht worden gebracht bij de wedstrijdorganisaties om zo eind 2022 een goede evaluatie te kunnen doen van de pilot.

Handhaving op eerlijke sport, welzijn en veiligheid

Team Handhaving ziet toe op een correct en eerlijk verloop van de sport. Er vindt preventief toezicht plaats op het welzijn van de paarden en pony's en de veiligheid van mens en dier. Dit om positief en gewenst gedrag te stimuleren. Tegelijkertijd worden ongeoorloofde praktijken aangepakt. Ernstige gedragsovertredingen

tegenover mens en/of dier worden aan de KNHS gerapporteerd. Zaken worden voorgelegd aan de aanklager, die een zaak vervolgens kan aanbrengen bij het Tuchtcollege.

Per 1 april 2021 is de toezichthouder op het voorterrein bij de dressuur een feit geworden. Daarmee is een verdere stap gezet om paardenwelzijn en veiligheid op wedstrijden te waarborgen. Juryleden konden via een online module de juiste informatie krijgen die behoort bij de uitvoering van deze nieuwe rol. Eind 2021 is er een evaluatie gehouden onder juryleden en wedstrijdorganisaties met betrekking tot de uitvoering van de toezichthoudersrol. Hier is een aantal verbeterpunten uit voort gekomen. Deze worden in 2022 opgepakt.

Met betrekking tot I&R-controles zijn er naast de kampioenschappen random controles uitgevoerd. Daarnaast is er steekproefsgewijs betrouwbaarheidsonderzoek gedaan naar de door wedstrijdorganisaties aangeleverde start- en uitslagenlijsten. In lijn met het aanpassen van de statuten, het Algemeen Reglement, de modelstatuten van de nationale verenigingen, regio's en verenigingen van de KNHS zijn in 2021 ook de benodigde wijzigingen in het Tuchtreglement doorgevoerd. De Raad van Appèl en de aanklager hebben een verruimde bevoegdheid gekregen en voor overtredingen ter zake van seksuele intimidatie, humane doping en/of matchfixing wordt - in lijn met de statuten en reglementen - verwezen naar het Instituut Sportrechtspraak.

Omdat in 2021 de wedstrijdssport een tijd heeft stilgelegen zijn er vermoedelijk minder opgaven gedaan bij de aanklager. De reguliere dopingcontroles bij paarden/pony's hebben tot en aantal positieve uitslagen geleid. Wegens het zero tolerance beleid van de KNHS worden positieve uitslagen altijd voorgelegd aan het Tuchtcollege. In 2021 is in totaal driemaal opgave gedaan bij de aanklager. Het Tuchtcollege kwam eenmaal bijeen voor de behandeling van een aantal zaken uit 2020. In geen van de zaken is beroep ingesteld waardoor de Raad van Appèl dus niet is samengekomen voor een hoger beroepzaak.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

1.6 Zorgeloos buitenrijden

Recreatiesport platform Buitenrijden.nl

Buitenrijden.nl is het startpunt voor iedereen die zorgeloos buiten wil gaan rijden, met of zonder eigen paard. De vindbaarheid van ruiter- en menpaden, routes, accommodaties en vakanties op het platform zijn in 2021 verder geoptimaliseerd. Hierbij werkten we samen met Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten en Land- en Recreatieschappen, provincies, gemeenten en routebureaus in heel Nederland, zowel landelijk als regionaal.

Vernieuwd ruiter- en menbewijs

Samen zorgen we ervoor dat ruiter en menner in Nederland zorgeloos en verantwoord kunnen buitenrijden. In 2021 zijn wij gestart met de ontwikkeling van de nieuwe leerlijn Buitenrijden. De FNRS, KNHS en SRR zijn afgelopen zomer overeengekomen dat de SRR per 1 januari 2022 de examens Ruiterbewijs en Menbewijs gaat afnemen. De KNHS blijft de opleidingen verzorgen en heeft het opleidingsmateriaal beschikbaar voor het Ruiter- en Menbewijs. KNHS en FNRS brengen hun examens weer onder bij de onafhankelijke SRR, wat zorgt voor meer duidelijkheid bij onder meer ruiters en menners, organisaties, terreinbeheerders en verzekeraars.

Het examen wordt voor alle kandidaten gelijk, en volgens dezelfde richtlijnen afgenomen. Eenduidigheid en een goede samenwerking tussen alle betrokken partijen zijn in het belang van de paardensporter en de paardensector.

PaardenWelkom

Paardenwelkom is het kwaliteitslabel van de KNHS voor toeristische accommodaties of horeca waar paarden welkom zijn. Handig om te weten wanneer je als ruiter een lange buitenrit wil maken of een weekendje weg wil met je paard. In 2021 zijn er nieuwe bedrijven

aangesloten bij het PaardenWelkom label waardoor er nu 42 bedrijven/accommodaties aangesloten zijn waar men met paarden in Nederland kan overnachten.

Adopteer je Route

Er zijn in Nederland 400.000 ruiters die met elkaar wel 17 miljoen buitenritten per jaar in de natuur maken. Hierdoor komen buitengebieden wel eens onder druk te staan. Maar gelukkig zijn er overal in Nederland initiatieven waarin gepassioneerde ruiters en menners zich samen met terreineigenaren en -beheerders inzetten om de natuur toegankelijk, veilig en mooi te houden. Als KNHS willen we hier graag een steentje aan bijdragen. Daarom hebben wij het initiatief "Adopteer je route" in het leven geroepen. Hierbij zorgen we samen met ruiters en terreineigenaren voor lokale onderhoud van ruiter- en menpaden. In samenwerking met Staatsbosbeheer zijn in 2021 werkgroepen aangesloten die gemiddeld twee keer per jaar op pad gaan voor klein onderhoud.

1.7 De Jeugd heeft de toekomst

1.7.1 KNHS Young Leaders Program

Het KNHS Young Leaders Program is een programma gericht op de ontwikkeling van de jeugd en jong volwassenen tot 25 jaar. In het programma leren de deelnemers zichzelf ontwikkelen op het gebied van samenwerking, verantwoordelijkheid en organiseren. Vanwege corona heeft niet alles van het Young Leaders Program door kunnen gaan. Tegelijkertijd bood het programma juist ook mogelijkheden, omdat de Young Leaders tijdens de pandemie de sportaanbieders goed konden ondersteunen bij allerlei activiteiten. Zij waren natuurlijk nog in de leeftijd waar sport mogelijk was en konden zo de instructeur en de andere ruiters ondersteunen.

Eind 2021 waren er 52 YLP sportaanbieders en 600 Youngleaders actief en daarnaast zijn er in totaal 148 basiscoaches opgeleid om

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66



het Young Leaders Program te kunnen aanbieden op de YLP bedrijven. Tijdens deze Basiscoachopleiding zijn de aanstaande coaches een dag bezig om het programma te leren kennen en tips en tools mee te krijgen voor de uitvoering ervan. Er zijn vanuit de KNHS 8 activiteiten (zowel online als offline) georganiseerd voor de Young Leaders, YLP sportaanbieders en coaches. Hierbij is onder andere ook te denken aan online intervisie bijeenkomsten om van elkaar te leren.

In 2021 heeft de KNHS samen met de European Equestrian Federation (EEF), de Zweedse, Noorse, Bulgaarse en Hongaarse hippische sportbonden een aanvraag bij de Europese Unie voor een subsidie binnen het Erasmus+ Sport programma, om het KNHS Young Leaders Program over Europa uit te gaan rollen. Begin 2022 is de toekenning binnengekomen, met een score van 95 op 100 punten. De beoordelingscommissie is erg enthousiast over het programma en geeft aan over de relevantie: *"The proposal is consistent with the objectives of Erasmus+ Sport, and well in line with the priorities of social inclusion, diversity in*

fields of education, training, youth and sports, environment, as well as digital transformation, by aiming to contribute to the strengthening of leadership qualities and civic engagement of youngsters and their social, psychological, and pedagogical competencies and awareness about nature and thus the sustainability of our planet, aiming to enhance participation in the social role of sport and diversity in all fields of voluntary work."

In de Jaren 2022 -2024 wordt dit Europese project uitgevoerd met als het goed is de opstart van een Europees Equestrian Young Leaders Network tijdens de Olympische Spelen in Parijs.

1.7.2 Geef de Jeugd een Stem

Voor het hoogste niveau van het KNHS Young Leaders Program wordt het project 'Geef de jeugd een stem' aangeboden. De jaargang die gestart is in 2019 heeft twee masterclasses gehad, hun derde en vierde masterclass. In de derde masterclass hebben ze geleerd om een evenement te organiseren. Dit evenement stond in het teken van fondsenwerving voor Stichting Paard Verbindt. Met de

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

fondsen die de Young Leaders werven voor dit goede doel betalen ze voor hun “Geef de jeugd een stem” traject. Ze leren hiermee het belang van maatschappelijke partijen voor mensen in de maatschappij. De vierde masterclass was een tweedaagse masterclass, georganiseerd op het CHIO Rotterdam. De deelnemende Young Leaders van ‘Geef de jeugd een stem’ kregen tijdens deze masterclass extra tools mee over leiderschap, imago en opinie. De Young Leaders hebben twee dagen lezingen en workshops gehad van prominenten op dit vakgebied, zoals voormalig premier Jan Peter Balkenende en Ron Voskuilen, directeur van het CHIO.

In 2021 is de volgende groep als jaargang 2021 opgestart. Bij de werving waren er ruim 100 geïnteresseerden. Na de selectie hebben eind augustus 46 deelnemers kennisgemaakt, die begin 2022 hun eerste masterclass volgen. Tijdens deze masterclass leerden ze over hun eigen impact op de Perfecte Persoonlijke Presentatie, door ze te leren om een volg te maken. Deze jaargang heeft de afdeling CMS ondersteund door videocontent te maken voor knhs.nl en social media.

In diverse regiobesturen zijn nu ‘Geef de jeugd een stem deelnemers’ actief. Ook lopen een aantal Young Leaders stage bij hun regiobestuur. Zij bundelen hun krachten ook in het Platform Young Leaders. Hiernaast zijn er natuurlijk ook twee Young Leaders aangeschoven bij het KNHS bestuur.

1.8 KNHS-Academy

KNHS College Tour

In 2020 is een start gemaakt met de College Tour bijeenkomsten. Kennisbijeenkomsten voor instructeurs en ruiters waarbij verdieping van de rijtechniek centraal staat. Door Corona beperkingen zijn de College Tour bijeenkomsten in 2021 zonder publiek georganiseerd en thuis “live” te zien geweest vanuit een lege Amaliahal. De opnamen zijn terug te vinden op de www.Horseriding.Academy. Er zijn College Tour bijeenkomsten geweest met o.a. Johan Hamminga, Willem Greve en Bas de Recht.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Horseriding Academy

Het in juni 2020 gelanceerde videoplatform www.horseriding.academy is in 2021 verder uitgebreid. In januari 2021 is de masterclass van Marion Schreuder succesvol gelanceerd. Verder zijn er diverse spraakmakende college tours toegevoegd die na de livestream on demand terug kunnen worden gekeken. Videocontent geproduceerd door externe partijen wordt ook toegevoegd, bijvoorbeeld de online cursus van Lammert Haanstra. Instructeurs maken volop gebruik van het platform om de benodigde licentiepunten voor bijscholing te behalen in coronatijd.

Trainerseminar

Het trainerseminar is in 2021 al in een vroeg stadium afgelast. De voorbereidingen voor wat betreft de inhoud van het programma zullen meegenomen worden naar een volgend trainerseminar.

Instructeurscongres

Door het niet door kunnen gaan van Horse Event is het instructeurscongres ook niet doorgegaan. Het (al bijna complete) programma wordt een jaar doorgeschoven.

Instructeursopleidingen

De instructeursopleidingen hebben in 2021 geen noemenswaardige vertragingen opgelopen. Dit kwam omdat alle theorielessen in de vorm van digitale lessen zijn aangeboden maar ook omdat de opleidingen onder “onderwijs” vallen en voor deze activiteit aan het einde van het corona tijdperk minder beperkingen waren dan voor andere activiteiten.

De opleiding tot aspirant instructeur heeft in zowel 2020 als in 2021 een groei doorgemaakt. Dit kwam voornamelijk doordat het nieuwe Verkorte Sporttraject een nieuwe groep belangstellenden heeft aangetrokken. Deze instructeursopleiding voor ruiters die minimaal in dressuur, springen of eventing een Z-stand hebben bereikt werd in Exloo en Pijnacker uitgeschreven. Ook is in 2021 gestart met een

extra opleiding voor aspirant Manege instructeurs in het najaar.

De geringe doorstroom naar de opleiding Instructeur Basissport is een punt van zorg. Dit komt deels doordat in het veld het idee leeft dat een aspirant diploma voldoende is om les te geven. Een aspirant instructeur mag echter niet zelfstandig lesgeven maar moet dit altijd doen aan de hand van een lesplan van een hoger gekwalificeerde instructeur. Een ander feit is dat niet alle aspirant instructeurs voldoende niveau hebben om door te stromen. Alleen met een 7 of hoger voor de examenonderdelen lesgeven en trainen van een paard mag men doorstromen naar een hogere opleiding. Vanuit de groep Verkort Sporttraject wordt de komende jaren wel meer doorstroming verwacht.

In 2021 zijn er ook weer twee opleidingen voor aspirant instructeur Mennen uitgeschreven. Dit zal in 2022 gevolgd worden door een basissport Mennen.

Bijscholing

In de corona periode zijn er voldoende bijscholing voor instructeurs georganiseerd om de benodigde licentiepunten te behalen voor een verlenging van de licentie. Dit is deels doordat er vooral online bijscholing zijn georganiseerd maar ook om dat de bijscholing die wel live gehouden konden worden goed bezocht zijn. Om de licentiepunten te vergaren is ook veelvuldig gebruikt gemaakt van masterclass video's die op www.Horseriding.Academy te vinden zijn.

Docenten en examinatoren

De KNHS-Academy werkt met een vast team van docenten. Naast voldoende rijtechnisch inzicht zijn met name de didactische vaardigheden van belang om de groepen in een relatief korte periode klaar te stomen voor de examens. Een bijeenkomst met de docenten om kennis en ervaringen te delen is uitgesteld naar 2022. De ORUN-examinatoren volgen jaarlijks een bijscholing. Naast een verplichte bijscholing examineert iedere examinerator minimaal vijfmaal per jaar. Hiermee wordt de uniformiteit bij de beoordeling

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

van de examens zoveel mogelijk geborgd. In 2021 is er een online bijscholing geweest en een live bijscholing op het NHC.

Beroepsgroep Instructeurs

De KNHS-Academy heeft in 2020 het initiatief genomen om een beroepsgroep op te richten voor instructeurs. In 2021 is er hard gewerkt om de beroepsgroep verder te ontwikkelen. De structuur is bepaald, er zijn statuten gemaakt, een bestuur benoemd en er is een informatieve website in de lucht gegaan. De beroepsgroep heeft in 2021 met regelmaat kennisbijeenkomsten en webinars georganiseerd. Sinds eind 2021 staat de beroepsgroep op eigen benen en gaat zelfstandig verder.

1.9 Bereikbaarheid en communicatie

De KNHS was in 2021 bereikbaar voor haar leden via diverse kanalen: Whatsapp, chat, e-mail en telefoon. Het aantal klantcontacten via Servicedesk ligt nog steeds rond de 130.000 per jaar. Men ziet wel een verschuiving van telefonisch naar digitaal contact. Vooral de klantcontacten via Whatsapp maakten een groei door. Ongeveer 65% van de klantcontacten van de Servicedesk verloopt digitaal. Om de dienstverlening richting onze leden te kunnen verbeteren hebben we in 2021 een ledentevredenheids-onderzoek gedaan.

74% van de aanmeldingen van nieuwe leden die op een FNRS-manège rijden gaat inmiddels digitaal. Voor alle verenigingsleden is dat 100%.

Klant/ledentevredenheidsonderzoek

Begin juni 2021 heeft de KNHS onderzoek gedaan naar de tevredenheid van haar leden over de KNHS. Hiervoor is aan alle KNHS-leden per mail gevraagd om een online vragenlijst in te vullen. Aan het onderzoek deden 6.402 respondenten mee. De leden geven de KNHS een algemeen rapportcijfer van een 6,9.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

De jongere leden en manegeleden geven een hogere waardering (7,3) dan verenigingsleden (6,5).

Dit is de tweede keer dat de KNHS de tevredenheid van haar leden meet. In 2019 vond het eerste onderzoek plaats. De KNHS wil dit onderzoek elke twee jaar herhalen. Doel van het onderzoek is om inzicht te krijgen in de tevredenheid van de leden en op basis van de resultaten de dienstverlening vanuit de KNHS te verbeteren waar nodig.

Algemeen rapportcijfer 6,9

Gemiddeld gaven de KNHS-leden de KNHS een 6,9. Dit is nagenoeg gelijk aan de nulmeting in 2019 (7,0). De jongere KNHS-leden gaven de KNHS een hogere waardering (7,4 en 7,3) dan de oudere leeftijdsgroepen. Manegeleden (7,3) gaven een hogere waardering dan individuele leden (7,0) en verenigingsleden (6,5). Leden die geen official zijn (6,9) gaven een hogere waardering aan de KNHS dan officials (6,4). Leden zonder startpas (7,1) gaven de KNHS een hogere waardering dan startpashouders (6,5).

Dienstverlening van de KNHS

Op de meeste vragen over de dienstverlening van de KNHS zijn de tevredenheidscijfers gestegen. Op klantvriendelijkheid, online informatieverstrekking en hoogte van de KNHS-contributie zijn deze cijfers het meest gestegen. De waardering op de stelling 'de KNHS staat dicht bij haar leden' is gelijk gebleven t.o.v. de nulmeting van 2019. De impact van coronapandemie is vooral terug te vinden in de onvrede over het uitblijven van compensatie van startpassen. Bij de stelling 'bij de KNHS weet ik waar ik voor betaal' geeft een groot deel van de KNHS-leden aan dat zij ontevreden zijn dat ze geen compensatie hebben gehad in het afgelopen jaar vanwege corona.

Gebruik en waardering kanalen

Zeven op de tien KNHS-leden bezochten 'www.KNHS.nl' en 'www.mijnKNHS.nl' minstens één keer in de afgelopen twaalf maanden. De 'KNHS-Instagram' werd het meest frequent bezocht in de

afgelopen twaalf maanden: 53 procent van de leden die Instagram bezochten, bezocht de 'KNHS-Instagram' ten minste wekelijks. Het 'telefonisch contact' met de KNHS werd in verhouding het minst frequent gebruikt. De waarderingscijfers voor de communicatiekanalen ligt tussen de 7 en 8.

Redenen en voorwaarden om paard te rijden

Voor acht op de tien KNHS-leden is plezier de belangrijkste reden om paard te rijden. 38 procent van de leden van de KNHS zou vaker paardrijden bij meer vrije tijd en 32 procent bij lagere kosten. Voorwaarden voor het verhogen van de deelname aan paardensport die de KNHS kan beïnvloeden zijn lagere kosten, een doel om naartoe te trainen, meer uitdaging, betere voorzieningen dan wel mogelijkheden in de buurt, begeleiding van een instructeur of trainer en een veiliger gevoel tijdens het paardrijden.

Competities, kampioenschappen en wedstrijden

Ondanks corona en de beperkingen heeft 35% van de respondenten in de afgelopen twaalf maanden deelgenomen aan KNHS-competities, kampioenschappen, wedstrijden, meetmomenten en/of het behalen van winstpunten via paardrijden.nl. Het merendeel van die KNHS-leden vond het inschrijfproces van wedstrijden eenvoudig (72%) en de wedstrijdreglementen duidelijk (64%). De online proeven die zijn geïntroduceerd tijdens corona worden gewaardeerd door de KNHS-leden, maar de KNHS-leden geven toch aan het liefst wedstrijden te rijden. De KNHS-leden doen vooral mee vanwege een doel om naar toe te trainen.

De KNHS-leden die niet deelnemen aan wedstrijden en kampioenschappen geven aan dat zij liever recreatief rijden of dat ze geen geschikt paard of vervoer hebben om mee te doen. Voor de leden in de leeftijdsgroepen 19 tot en met 29 jaar en 30 tot en met 44 jaar zijn de kosten vaker een reden om niet deel te nemen aan wedstrijden vergeleken met de andere leeftijdsgroepen (zowel de wedstrijdskosten als de kosten voor een startpas).

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Platformen KNHS

In 2021 werden de KNHS online platformen door 2.470.439 bezoekers bezocht. Een kleine daling van 4,3% ten opzichte van 2020. Deze bezoekers kwamen wel vaker terug en in het aantal sessies zien we dan ook een stijging van 7% naar 5.346.877.

- KNHS.nl werd in 2021 door 1.396.728 bezoekers bezocht (+5,9%) die tezamen bijna 3 miljoen sessies startten (2.911.867, -3,6%). De piek van de bezoeken lag in 2021 in juli (Olympische spelen), in 2020 was dat oktober (Coronamaatregelen)
- Mijn KNHS werd in 2021 1.815.824 keer bezocht (1% minder dan 2020). Mijn KNHS-bezoekers bleven gemiddeld 3 minuten en 42 seconden op de website en bekeken daarin gemiddeld 4,92 pagina's
- Horseriding Academy werd in 2021 78.078 keer bezocht door 50.703 gebruikers
- Paardrijden.nl werd in 2021 453.742 keer bezocht door 58.642 bezoekers
- Buitenrijden.nl werd 87.366 keer bezocht door 63.581 bezoekers
- Vindjebuitenrit.nl werd 141.551 keer bezocht door 89.710 bezoekers. Er werden 5.553 buitenritten gereserveerd

Paard&Sport

Het magazine Paard&Sport kwam in 2021 vier keer digitaal uit en werd gelezen door gemiddeld tussen de 15.000 en 20.000 leden.

Social Media

Facebook

Met de berichten op de Facebookpagina KNHS Nederland werden 2,3 mln. mensen bereikt. We kregen er 1300 volgers bij. Eind 2021 hadden we 67.900 volgers. De betrokkenheid is met 11,6% toegenomen:

- Meer dan 182.000 keer op links geklikt
- Meer dan 42.000 opmerkingen geplaatst
- Meer dan 10.000 keer gedeeld
- 214.000 reacties (likes)

Instagram

Met de berichten op de Instagram pagina KNHS Nederland (Instagram) werden 403.000 mensen bereikt. Er kwamen 5600 volgers bij, waardoor we eind 2021 74.600 volgers hadden.

Nieuwsbrieven

We stuurden in 2021 elke maand een nieuwsbrief onze leden. Deze nieuwsbrieven zijn opgedeeld naar doelgroep:

- Sportaanbieders (2.655 ontvangers)
Gem. open rate 37,72%
- Ruiters (40.714 ontvangers)
Gem. open rate: 28,29%
- Wedstrijdruiters (40.873)
Gem. open rate: 38%
- Jeugd t/m 12 jaar (30.863)
Gem. open rate 34,88%
- Officials (4.994)
Gem. open rate: 58,88%
- Instructeurs (3.478)
Gem. open rate: 57,39%

1.10 Van hand veranderen 2.0

In het meerjarenbeleidsplan 'Van hand veranderen' is ingezet op groei. Door de coronapandemie zijn inkomsten uit startpassen en lidmaatschappen onder druk komen te staan en ook op het gebied van sponsoring hebben we niet het niveau gehaald van de afgelopen jaren. De grote impact van de coronacrisis zorgt ervoor dat we in 2021 onze strategie moesten aanpassen. Deze aanpassing heeft geleid tot een hernieuwde focus op de corebusiness en kernprocessen van de KNHS en meer focus op regie voor de komende drie jaar (2022 – 2024).

Het voor de coronacrisis gestarte verbeterprogramma van de wedstrijdssport werd in 2021 verder vormgegeven.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

1.11 Financieel gezond, ondanks de crisis

Beheersing kernprocessen

De volgende tabel geeft visueel weer hoe de accountant de beheersing van de kernprocessen beoordeeld heeft in 2021. Alle onderdelen zijn als voldoende beoordeeld.

Risicobeheersing

Als onderdeel van het opstellen van de jaarrekening wordt ook jaarlijks gekeken naar de risico's en de beheersing hiervan. Deze audit wordt door een externe partij in opdracht van de accountant uitgevoerd.

Op hoofdlijnen is de KNHS in control gebleken en meer specifiek wordt de KNHS vanuit een financieel perspectief elk jaar als voorzichtig beschreven. Aanvullend is het advies gegeven om

PROCES	Niveau van beheersing
Planning & Controle	
Automatisering	
Inkoop & betalingen	
Personeel	
Startpassen	
Contributies	
NHC	
Wedstrijd-afdrachten	
Sponsoring	

beleidsmatig meer te gaan formaliseren m.b.t. de ICT-strategie en de beheersing van data. Het laatste advies is om de risicobeheersing verder te formaliseren, iets wat in 2022 door de werkorganisatie zal worden opgepakt.

Digitaal inschrijven uitbreiden met een betaalmodule

Ondanks dat corona in 2021 de sport behoorlijk beperkt heeft, weten steeds meer wedstrijdorganisatoren deze nieuwe dienst te vinden en is het de verwachting dat in 2022 al circa de helft van starts via deze manier eenvoudig betaald kan worden. Minder werk voor organisatoren en meer gemak voor de ruiters.

Coronasteun vanuit de overheid

De KNHS heeft ook in 2021 volop gebruik kunnen maken van de door de overheid geboden regelingen en heeft inmiddels de definitieve toezegging binnen voor een aantal NOW-bijdragen over 2020 en TVL-bijdragen over 2021. Wij zijn naast de steun van onze trouwe achterban de overheid dankbaar voor de geboden hulp.

Werkorganisatie ingericht voor het nieuwe werken (digitaler, plaats onafhankelijker, flexibeler)

In 2021 zijn na de interne verbouwing de hybride werkplekken opnieuw ingericht met docking stations en twee beeldschermen. Met de laptop die iedere (vaste) KNHS-medewerker eind 2020 in bruikleen heeft gekregen kan eenvoudig op de kantoorlocatie en op de thuiswerkplek worden gewerkt. Voor de thuiswerkplek is een toetsenbord en muis, een headset en een laptopsteun beschikbaar.

In de zomer is een start gemaakt met het uitschrijven van een Request for Proposal (RFP) voor een moderne werkomgeving die voldoet aan de wens om belangrijke processen zoals mail, telefonie en ERP met elkaar te integreren. Een omgeving die schaalbaar is en waarin KNHS-medewerkers altijd en overal kunnen werken zonder veiligheidsrisico's. Kort gezegd een snelle, goed werkende, altijd en eenvoudig bereikbare online werkplek op Microsoft365.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Eind november, begin december is na het traject van het vergelijken van de aanbieders en presentaties door de aanbieders, uiteindelijk een keuze voor een nieuwe leverancier gemaakt. De hosting van ons ERP-pakket (Microsoft Dynamics AX) en de Mijn KNHS omgeving maakten ook deel uit van het RFP. Na de keuze voor de nieuwe leverancier voor de KA omgeving is eind december samen met de huidige leverancier - Conclusion - het traject gestart om AX en Mijn KNHS te migreren naar het Azure platform van de nieuwe leverancier.

NHC

De vaste kosten van het NHC zijn in 2020 flexibeler gemaakt waardoor in 2021 goed geanticipeerd kon worden op weer vele beperkingen en vaak het vervallen van activiteiten door de coronamaatregelen.

De corona-actualiteit had impact op de uitvoering van de reserveringen. De 1,5 meter maatregel zorgde voor een vaak onuitvoerbare exploitatie. Mede door de keuze om de dienstverlening van het NHC meer door externe partijen te laten uitvoeren is het NHC er toch in geslaagd de exploitatie bij te buigen naar een aanvaardbaar niveau. In de coronaperiode heeft het NHC een aantal processen verbeterd. Zo is per verkoopartikel niet alleen de verkoopprijs, maar ook de marge en de kosten per artikel bepaald. Dat zorgt voor een transparant en inzichtelijk model van kosten en baten per evenement maar ook per periode. Samenwerking is gezocht met diverse strategische partners op het gebied van hippische activiteiten. Dit maakte een minimale vaste bezetting op het NHC mogelijk. De samenwerking met Wivaldi kreeg nader gestalte en zorgde voor een behoorlijke professionalisering per event.

De verkenning met als doel de exploitatie van het NHC verder te verzelfstandigen is voortgezet.

Met het Gelders Landschap is overeenstemming bereikt over de wijze waarop invulling gegeven kan worden aan de intentieovereenkomst. De invulling hiervan wordt verder uitgevoerd in nauwe afstemming met de gemeente Ermelo, omdat hier bestemmingswijzigingen voor nodig zijn.

Om de exploitatie van het NHC verder te optimaliseren is besloten de oudbouw verder te ontmantelen en op korte termijn te slopen, een en ander hangt samen met bovengenoemd traject met de gemeente.

Dit heeft geresulteerd in een verhuizing van de bewoners van deze locatie. De FNRS is verhuisd naar de locatie boven Brasserie de Ruif.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

KENGETALLEN, GETALSMATIGE ONTWIKKELINGEN

2.1 Algemeen

Om inzicht te geven in de getalsmatige ontwikkelingen binnen de KNHS wordt een aantal overzichten gepresenteerd.

2.2 Aantal lidmaatschappen

De KNHS heeft de afgelopen jaren haar lidmaatschapsmodel, ontstaan na de fusie, verder ontwikkeld met als gevolg dat er een significant aantal lidmaatschappen is samengevoegd. Per 1-1-2019 is elk individu nog slechts één keer betaald lid van de KNHS waardoor een forse daling in het aantal lidmaatschappen verklaard wordt. Mede door de corona-actualiteit is het aantal lidmaatschappen in 2021 verder gedaald naar 141.332.

TOTAAL AANTAL LIDMAATSCHAPPEN PEILDATUM 31 DECEMBER				
	2021	2020	2019	2018
Lidmaatschappen via de vereniging	51.660	52.397	53.157	58.637
Lidmaatschappen via de manege	61.904	60.732	62.439	63.705
Lidmaatschappen direct bij de KNHS	27.768	29.695	33.652	38.139
Aantal lidmaatschappen	141.332	142.824	149.248	160.481

2.3 Ontwikkeling in de wedstrijd sport

Het aantal starts per discipline is in 2021 gelukkig weer toegenomen na de coronadip. We zitten nog niet op het niveau van 2019, maar er is wel weer een stijgende lijn in starts zichtbaar. Ook in 2021 zijn er nog wedstrijden afgelast vanwege het overheidsverbod op wedstrijden. Het aantal startpassen is in 2021 nagenoeg gelijk gebleven aan 2020. In 2022 proberen we het aantal startpassen een extra impuls te geven door het aanbieden van nieuwe producten.

Sinds 2019 maken de drie verenigingen van de aangespannen sport (VTN, VHN en VFT) geen deel meer uit van de KNHS.

AANTAL STARTPASEN				
	2021	2020	2019	2018
Totaal	49.509	49.965	57.858	60.287

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

AANTAL STARTS PER DISCIPLINE					
Discipline	Subdiscipline	2021	2020	2019	2018
Dressuur		253.158	200.842	365.100	383.080
	Dressuur Nat/Int paard	10.139	8.942	15.107	14.626
	Dressuur paard	178.996	143.207	257.447	270.757
	Dressuur pony	64.023	48.693	92.546	97.697
Eventing		6.609	3.112	8.356	8.244
	Eventing Nat/Int paard	764	360	516	541
	Eventing Nat/Int pony	62	34	45	31
	Eventing paard	4.370	2.145	5.986	5.962
	Eventing pony	1413	573	1.809	1.710
Mennen		7.306	5.751	11.873	12.117
	Dressuur	5.035	3.950	8.110	8.425
	Vaardigheid	2.271	1.801	3.763	3.692
Springen		150.651	125.275	256.430	264.663
	Springen Nat/Int paard	12.239	9.581	15.822	16.006
	Springen paard	105.203	89.157	180.549	186.313
	Springen pony	33.209	26.537	60.059	62.344
Overige disciplines					
	Samengesteld Mennen	714	154	2.218	2.674
	Endurance	448	335	1.195	1.465
	Mendurance	0	13	65	0
	Voltige	1.024	405	2.942	2.278
	Aangespannen Tuigpaarden	0	0	2.299	2.331
	Aangespannen Tuigpaarden Fries Ras	0	0	645	700
	Aangespannen Hackney's	0	0	1.197	1.425
	Reining	10	0	23	45
	Totaal	419.920	335.887	652.343	679.022

Wedstrijden Breedtesport/Nationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van het aantal activiteiten van het niveau breedtesport en nationaal (exclusief internationale activiteiten, geannuleerde activiteiten en afgekeurde activiteiten).

WEDSTRIJDEN PER REGIO/DISTRICT				
	2021	2020	2019	2018
Nationale vereniging	2	9	26	93
V31001 - Groningen	144	101	216	241
V31002 - Friesland	266	236	437	449
V31003 - Drenthe	393	328	563	543
V31004 - Overijssel	449	291	614	569
V31005 - Gelderland	953	617	1036	1042
V31006 - Utrecht	392	321	654	639
V31007 - Noord-Holland	536	400	777	777
V31008 - Zuid-Holland	603	429	922	958
V31009 - Zeeland	123	63	172	173
V31010 - Noord Brabant	673	488	944	991
V31011 - Limburg	129	66	173	184
V31012 - Geen regio	200	93	158	119
V31013 - District Noord	28	23	55	43
V31014 - District Oost	53	48	130	118
V31015 - District Zuid	27	9	40	40
V31016 - District West	55	45	94	97
Totaal	5.026	3.567	7.011	7.076

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

AANTAL ACTIVITEITEN PER DISCIPLINE				
	2021	2020	2019	2018
Dressuur	3.862	2.678	5.139	5.186
Springen	1.047	719	1.589	1.637
Eventing	63	44	121	107
Mennen dressuur	144	96	222	219
Mennen vaardigheid	73	54	148	149
Mennen samengesteld	53	37	141	147
Voltige	23	5	25	22
Aangepast sporten dressuur	13	19	22	20
Aangespannen sport		3	135	137
Endurance	11	5	20	19
Team dressuur	9	8	104	102

Deze aantallen worden niet opgeteld doordat een wedstrijd meerdere disciplines kan bevatten.

[Paardrijden.nl](https://paardrijden.nl)

In 2020 is gestart met het platform [Paardrijden.nl](https://paardrijden.nl). Dit is destijds versneld uitgerold omdat wedstrijdssport tijdelijk niet was toegestaan om het coronavirus in te dammen.

In verband met de corona-actualiteit was in 2021 het volgende mogelijk:

- Tot 30 mei insturen tot en met ZZL, voor winstpuntenregistratie
- Vanaf 1 juni tot december tot en met de klasse L2, waarbij er maximaal 5 winstpunten online behaald mogen worden
- Vanaf 8 februari tot 4 juli ook de mogelijkheid tot online mennen dressuur
- Vanaf 14 juni ook de mogelijkheid tot online voltige



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Aantal starts per klasse	Dressuur Paard	Dressuur Pony	Mennen Dr. Paard 1-span	Mennen Dr. Paard 2-span	Mennen Dr. Pony 1-span	Mennen Dr. Pony 2-span
B	3835	1574	74	2	55	12
L			71		22	7
L1	3738	1118				
L2	2952	738				
M			21		40	1
M1	2300	547				
M2	1950	441				
Z			3		11	
Z1	966	76				
Z2	442	24				
ZZ			5		5	
ZZL	329					



KENGETALLEN, GETALSMATIGE
ONTWIKKELINGEN

Wedstrijden Internationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van alle geregistreerde Internationale wedstrijden in het KNHS-systeem, exclusief de geannuleerde en afgekeurde wedstrijden.

INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN PER DISCIPLINE				
Discipline	2021	2020	2019	2018
Aangepast sporten dressuur	18	15	33	29
Aangepast sporten menen	2		2	1
Dressuur	124	64	205	171
Endurance	256	137	319	318
Eventing	216	105	263	287
Mennen samengesteld	52	13	73	72
Reining			31	41
Springen	562	348	715	672
Voltige	15	2	27	31
Totaal	1.245	684	1.670	1.622

INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN IN NEDERLAND PER DISCIPLINE				
Discipline	2021	2020	2019	2018
Aangepast sporten dressuur	1	1	2	1
Aangepast sporten menen				1
Dressuur	3	1	9	7
Endurance	2	1	4	2
Eventing	5	2	8	9
Mennen samengesteld	3	1	5	6
Reining			1	2
Springen	34	18	42	40
Voltige	2		3	2
Totaal	50	24	74	70

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaggeving	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

2.4 KNHS-Academy & Officials

Instructeurs

OPLEIDING ORUN 2	Aantal geslaagden
Aspirant instructeur Allround	80
Aspirant instructeur Manege	20
Aspirant instructeur Allround AOC	251
Aspirant instructeur Manege AOC	0
Aspirant instructeur Western	6
VERKORTE OPLEIDING ORUN 2	Aantal geslaagden
Aspirant instructeur Allround	114
Aspirant instructeur Manege	43
Aspirant instructeur Voltige	10
OPLEIDING ORUN 3	Aantal geslaagden
Instructeur Basissport Allround	26
Instructeur Basissport IJslandse Paarden	4
Instructeur Basissport Voltige	1
Instructeur Basissport Manege	3
Instructeur Basissport Allround AOC	56
Instructeur Basissport Mennen	1
Instructeur Basissport Eventing	1
Instructeur Basissport IPG	4
OPLEIDING ORUN 4	Aantal geslaagden
Instructeur Wedstrijdsport Allround	3
Instructeur Wedstrijdsport Dressuur	12
Instructeur Wedstrijdsport Voltige	1
Instructeur Wedstrijdsport Springen	1
Instructeur Wedstrijdsport Mennen	1
Instructeur Wedstrijdsport Eventing	1
OPLEIDING ORUN 5	Aantal geslaagden
Trainer Coach	3

OVERIG	Aantal geslaagden
Instructeur Paard en Gedrag	32
Aspirant instructeur Freestyle	5
Instructeur Basissport Freestyle	11



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

2.5 Officials

Door de coronapandemie hebben we opleidingen en bijscholingen onder andere deels digitaal aangeboden in plaats van fysiek en zijn veel opleidingen aangepast, verzet of uitgesteld. We hebben extra praktijk en theorielessen gegeven voor uitgestelde opleidingen, terugkomdagen georganiseerd ter vervanging van stages. Veel lesmateriaal is ook digitaal ter beschikking gesteld.

Voor alle +/- 3.500 officials is de digitale leeromgeving beschikbaar en voorzien van relevante informatie/bijtscholing. Voor de nationale dressuur juryleden hebben we 5 stalbezoeken georganiseerd in samenwerking met onze instructeurs als zijnde bijscholing.

OFFICIAL OPLEIDING	Aantal geslaagden
Jury Brons	20 opleiding loopt nog
Jury L / Zilver	44
Jury Dressuur t/m M	34
Jury ZZL	34
Jury LT	14 opleiding loopt nog
Jury Springen Cat. 1	7
Jury Springen t/m 1.35	15 cursisten 2 herexamens
Voltige ZZ	7
Jury Endurance	2
Jury Mennen	16 opleiding loopt nog
TA Endurance	3
Hindernisbouwer Eventing	8
Parcoursbouwer Eventing	7
Parcoursbouwer Springen	15
* Diverse opleidingen uitgesteld i.v.m. de corona-actualiteit. Niet alle opleidingen zijn al afgerond.	

OFFICIAL BIJSCHOLING	Aantal deelnemers*
Juryleden Endurance	9
Juryleden Voltige	45
Juryleden Dressuur	129
Juryleden Nationaal	88
TA Eventing	13
Rijstijl Eventing	20
*Diverse bijscholingen uitgesteld i.v.m. de corona-actualiteit.	

2.6 Ruiter- en menbewijs

STAND EIND 2021	Aantal unieke personen
Ruiterbewijs	20.232
Menbewijs	8.149
Menbewijs Tweespan	2.107
Menbewijs Langspan	268

BEWIJZEN NIEUW BEHAALD IN 2021	Aantal unieke personen
Ruiterbewijs	168
Menbewijs	33
Menbewijs Tweespan	11

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

2.7 KNHS-organisatie

Bij de KNHS zijn per 31 december 2021 94 personen middels een arbeidsovereenkomst werkzaam. Op basis van een 38-urige werkweek staat dit gelijk aan 78,45 fte. Hiervan zijn 88 medewerkers (76,63 fte) fulltime of parttime op kantoor aan het werk. Naast het kantoorpersoneel zijn er 6 oproepkrachten (1,82 fte) -veelal studenten uit de omgeving- in het weekend en gedurende vakanties oproepbaar. Daarnaast hebben wij in 2021 7 studenten een stageplaats kunnen aanbieden. In totaal is er sprake van een daling ten opzichte van 2020, gelet op het aantal fte's. Vanwege de corona-actualiteit hebben wij van een aantal collega's afscheid genomen, zoals verwacht was eind 2020. Daarnaast zijn een aantal vacatures 'on-hold' gezet, in afwachting van wat er met de sport en evenementen zou gaan gebeuren. In 2021 zijn er geen bondscoaches meer in dienst, maar worden deze ingezet als zelfstandige met de juiste en unieke expertise. De verwachting is dat het aantal medewerkers in 2022 weer zal toenemen. Van de in totaal 94 personen is 83% vrouw en 17% man, dit is bijna gelijk aan 2020.

	TOTAAL EXCL. OPROEP EN BONDSCHOACHES		TOTAAL INCL. OPROEP (EN BONDSCHOACHES)	
Bezetting	Personen	Fte	Personen	Fte
2015	106	89,9	137	106,8
2016	103	86,5	127	106,2
2017	99	83,7	131	94,6
2018	97	80,7	124	91,5
2019	99	87,7	124	90,8
2020	97	80,8	115	86,0
2021	88	76,6	94	78,5

VERHOUDING MAN/VROUW (OVER HET TOTAAL INCL. OPROEP)	
% Vrouw	82,98%
% Man	17,02%

VERDELING FULLTIMER/OPROEPKRACHT/BONDSCHOACH	
% Fulltime	48,9%
% Parttime	44,7%
% Oproepkracht	6,4%
% Bondscoach	0,0%
<i>Verdeling onbepaalde en bepaalde tijd contracten (over totaal)</i>	
% Onbepaalde tijd	76,6%
% Bepaalde tijd	23,4%

VERDELING LEEFTIJDEN (OVER TOTAAL INCL. OPROEP)	
< 25	8,5%
25 - 30	7,4%
30 - 35	9,6%
35 - 40	22,3%
40 - 45	17,0%
45 - 50	12,8%
50 - 55	9,6%
55 - 60	5,3%
> 60	7,4%

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Personeelscijfers

Op het gebied van Personeel & Organisatie heeft zich in 2021 binnen de KNHS een aantal wijzigingen voorgedaan. In 2021 heeft de KNHS in totaal 21 nieuwe medewerkers (tijdelijk) aangetrokken, waarvan vijf nieuwe oproepkrachten en vier vakantiekrachten. Ook hebben wij voor het eerst twee Trainees (Young Professionals) aan ons kunnen binden. Twee net afgestudeerden die een jaar werkervaring bij ons kunnen opdoen. Daarnaast is er van 43 medewerkers afscheid genomen. Een groot gedeelte was al in 2020 voorzien, doordat we mede wegens corona hebben moeten besluiten om de catering en schoonmaak niet meer in eigen beheer te houden. In gezamenlijk en goed overleg zijn de arbeidsovereenkomsten ontbonden.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage (exclusief zwangerschappen) was in 2021 gemiddeld 4,59%. Daarmee is de KNHS iets hoger dan het landelijk gemiddelde van 4,15% jaarlijks ziekteverzuim (2021 voor de sector cultuur, sport en recreatie) uitgekomen. Het ziekteverzuimpercentage is iets lager dan vorig jaar. Dit heeft veel met de corona-actualiteit te maken, waar medewerkers zich bij iedere verkoudheid afwezig moesten melden of wegens de veranderende situatie de werkdruk hoger ervoeren. Gedurende het jaar is het verzuim gelukkig weer wat lager dan in de beginperiode. Vergeleken met 2020 is het verzuim met 0,14% gedaald. Het kortverzuim is gemiddeld met 0,46% over het jaar onder de 1% gebleven. Omdat het aantal Fte's in 2021 lager is dan in 2020, is het verzuimpercentage niet helemaal goed te vergelijken met voorgaande jaren.

ZIEKTEVERZUIM	
Kortverzuim	0,46%
Middellang verzuim	0,77%
Lang verzuim	2,73%
Extra langverzuim	0,63%
Totaal	4,59%

In- en uitstroom

In dit jaar was er meer uitstroom dan instroom van personeel. We hebben van 14 oproepkrachten afscheid genomen. Dit komt doordat er door de corona-actualiteit geen evenementen konden plaatsvinden op het NHC en daardoor minder inzet nodig was. In de vakantieperiode (juni-september) hebben wij 4 vakantiekrachten kunnen aantrekken, maar deze zijn ook weer uitgestroomd. Daarnaast zijn door de onzekere tijden (tijdelijke) contracten in vijf situaties niet verlengd. Door de sluiting van de Brasserie "De Ruif" en de schoonmaak in eigen beheer zijn in totaal 7 arbeidsovereenkomsten beëindigd. Zeven collega's hebben het dienstverband bij de KNHS opgezegd wegens het vinden van een andere uitdaging. Twee collega's zijn met vervroegd pensioen gegaan en hebben na een langdurige arbeidsovereenkomst de organisatie verlaten. Ontstane vacatures zijn niet altijd direct ingevuld, deze vacatures verwachten wij in 2022 weer te gaan invullen. In de volgende tabel is de in- en uitstroom weergegeven.

WERVING EN SELECTIE (OVER HET TOTAAL INCL. OPROEP)	
Instroom	21
Uitstroom	43

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Organogram KNHS-kantoororganisatie

Het organogram van de KNHS-kantoororganisatie (eind 2021) is terug te vinden in bijlage 2.

Ontwikkelingen in de organisatie

Het afgelopen jaar stond ook op het gebied van HR nog in het teken van corona. Dit virus heeft er toe geleid dat alle medewerkers van de KNHS vanaf 16 maart 2020 zoveel mogelijk vanuit huis de werkzaamheden verrichten en ook het grootste gedeelte van 2021 bijna volledig vanuit huis hebben gewerkt. Een verandering voor de werkorganisatie en de medewerkers. Maar we kunnen niet anders dan trots zijn op de medewerkers. In de periode dat de overheid heeft gevraagd om zoveel mogelijk vanuit huis te werken, hebben we dat met elkaar gedaan. De vergaderingen hebben online plaatsgevonden, snel contact met collega's via het chatten en bellen. We zagen zeker in de beginperiode van de corona-actualiteit het ziekteverzuim oplopen.

Flexibele arbeidstijden hebben een uitkomst geboden voor de periode dat de avondklok in Nederland werd ingesteld. Zodat medewerkers overdag konden sporten en/of de paarden konden verzorgen. Sinds 2020 is er door de corona-actualiteit veel veranderd in de manier waarop we werken. Het kantoor is in 2021 volledig aangepast aan de 1,5-meter samenleving en het hybride werken. Er zijn extra vergaderlocaties gecreëerd in het kantoor. Er zijn stilte werkplekken en een deel van de vergaderlocaties is uitgerust met nieuwe apparatuur, waardoor je op afstand kunt deelnemen aan een vergadering. Vanwege de corona-omstandigheden en veranderingen heeft de KNHS extra zorg gedragen voor de mentale en fysieke gezondheid van medewerkers door middel van verschillende communicatieberichten, presentaties en tips.

In 2019 is een start gemaakt met de pilot van de Werkgeversorganisatie Sport (WOS) Eigentijdse arbeidsvoorwaarden in de Sport, door de invoering van 2 verschillende individuele budgetten voor werknemers. Het doel van de pilot is om met de deelnemende organisaties te onderzoeken of de invoering van eigentijdse arbeidsvoorwaarden/bovengenoemde budgetten werkt in onze sector. Eigentijdse arbeidsvoorwaarden zien op meer zelfregie voor werkgever én werknemer, zodat arbeidsvoorwaarden maximaal aansluiten bij de behoeften van de organisatie en individuele werknemers. De bedoeling was om dit uit te rollen in 2020, helaas hebben we dit moeten doorschuiven naar 2021. De tool voor medewerkers is begin juni 2021 beschikbaar gekomen voor medewerkers. Medewerkers kunnen het vakantiegeld en eindejaarsuitkering in een persoonlijk keuzebudget stoppen, waardoor zij het hele jaar de beschikking hebben om dit tussentijds uit te betalen, of om in te zetten voor scholing (naast het persoonlijke duurzaamheidsbudget), sporten, medische kosten/begeleiding, inrichting van de thuiswerkplek, een fiets of bijvoorbeeld computer. Daarnaast heeft iedere medewerker een persoonlijk budget voor de eigen ontwikkeling. Dit budget is naar eigen keuze te besteden, voor ondersteuning in de huidige functie, of om het mogelijk te maken om in de toekomst door te stromen naar een andere rol of functie.

Ondanks dat de CAO Sport 2021 geen loonsverhoging kende, heeft de KNHS besloten om de medewerkers toch tegemoet te komen met een inflatiecorrectie op het loon. Daarnaast is er een thuiswerkvergoeding beschikbaar gesteld voor de medewerkers.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

3.1 Algemeen

De KNHS verantwoordt haar financiën volgens de RJ640 richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening 2021 is gecontroleerd door Kreston Lentink Audit B.V. en op 24 mei 2022 voorzien van een goedkeurende verklaring. Daarnaast heeft de Financiële Commissie van de Ledenraad in detail naar de cijfers gekeken en de Ledenraad geadviseerd om het KNHS-bestuur decharge te verlenen. In de volgende paragrafen zijn de staat van baten en lasten over 2021 en de balans per 31 december 2021 opgenomen.



3.2 Staat van Baten en Lasten

De baten

De exploitatie stond ook dit jaar weer vooral in het teken van de coronapandemie. Waarbij dit jaar de tweede helft van het jaar gelukkig, vaak met coronabeperkingen, weer volop gesport kon worden inclusief de Olympische Spelen in Tokyo. In de baten valt op dat de wedstrijdheffingen ruiter & organisaties zich goed gehouden heeft ondanks een wedstrijdverbod van zes maanden. Dit is mede het gevolg van de vooruitgeschoven startpasbaten als gevolg van het wedstrijdverbod in 2020. De subsidies zijn aanzienlijk hoger uitgevallen door de verschuiving van de Olympische Spelen van 2020 naar 2021 en het feit dat de KNHS volop gebruik heeft kunnen maken van de coronaregelingen vanuit de overheid in dit jaar.

De lasten

De effecten van de verdere flexibilisering van de personele inzet is goed zichtbaar in relatie tot het voorgaande jaar. Verder zijn de lasten voor training en uitzendingen hoger uitgevallen dan begroot, maar hier staan ook hogere subsidiebatens tegenover.

Het resultaat

Het positieve resultaat van 2,4 mln. in 2021 maakt het verlies van 1,1 mln. in 2020 ruimschoots goed. De KNHS heeft ervoor gekozen om een specifieke bestemmingsreserve aan te leggen voor de vernieuwing van de wedstrijdvaart (incl. ICT) van 1,3 mln. Op deze wijze worden de eenmalige extra baten specifiek aangewend om noodzakelijke vernieuwingen in de wedstrijdvaart te kunnen doorvoeren zodat de toekomst van de paardensport gewaarborgd is.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021				
	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2022
Baten				
Contributies	€ 2.827.357	€ 2.478.618	€ 2.723.739	€ 2.686.220
Wedstrijdheffingen ruiters & organisaties	€ 6.887.395	€ 6.346.000	€ 3.617.409	€ 7.814.228
Sponsoring	€ 1.121.097	€ 970.000	€ 650.057	€ 842.500
Subsidies en bijdragen bestedingsplan	€ 3.641.199	€ 1.919.000	€ 3.344.549	€ 2.243.000
Nationaal Hippisch Centrum	€ 369.912	€ 600.500	€ 306.336	€ 467.000
KNHS Academy	€ 687.451	€ 605.500	€ 526.256	€ 663.083
Overige baten	€ 502.924	€ 441.750	€ 470.838	€ 399.056
Totaal baten	€ 16.037.335	€ 13.361.367	€ 11.639.184	€ 15.115.087
Lasten				
Personeel en inzet lasten	€ 6.420.805	€ 6.349.767	€ 6.965.926	€ 7.081.884
Afschrijvingslasten	€ 680.732	€ 678.625	€ 760.152	€ 724.500
Huisvestingslasten	€ 782.327	€ 632.770	€ 663.879	€ 708.250
Activiteiten	€ 375.711	€ 369.500	€ 199.096	€ 350.500
Verenigingsactiviteiten en wedstrijdorganisatie	€ 883.093	€ 874.500	€ 715.091	€ 517.750
Marketing, Communicatie en sponsoring	€ 342.063	€ 347.040	€ 244.555	€ 374.000
Trainingen en uitzendingen sportactiviteiten	€ 2.314.024	€ 2.013.498	€ 1.249.873	€ 2.235.664
Automatisering	€ 885.616	€ 794.900	€ 796.577	€ 925.000
Overige bedrijfslasten	€ 964.535	€ 1.245.500	€ 1.077.110	€ 1.272.754
Onvoorzien	€ -	€ -	€ -	€ -
Totaal lasten	€ 13.648.906	€ 13.306.100	€ 12.672.259	€ 14.190.302
Exploitatieresultaat	€ 2.388.429	€ 55.267	€ -1.033.075	€ 924.785
Financiële lasten	€ -33.916	€ -51.750	€ -44.118	€ -48.000
Resultaat	€ 2.354.513	€ 3.518	€ -1.077.193	€ 876.785
Resultaatbestemming				
Algemene reserve	€ 1.114.699	€ 17.614	€ -1.120.359	€ 15.881
Bestemmingsreserves	€ 1.239.814	€ -14.096	€ 43.166	€ 860.904



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

3.3 Balans

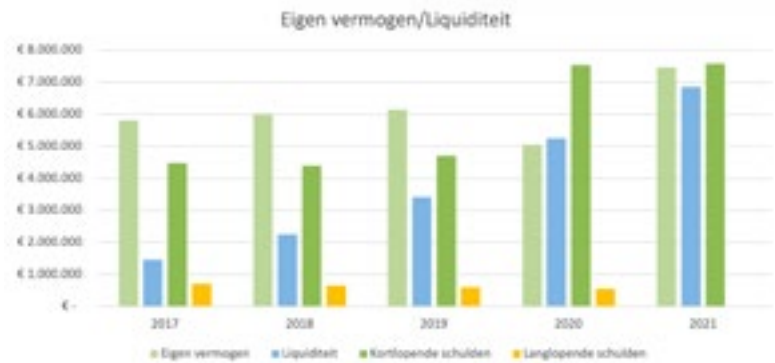
BALANS PER 31 DECEMBER 2021				
ACTIVA	31-12-2021		31-12-2020	
Vaste activa				
Immateriële vaste activa (1)				
Software	€ 275.819		€ 259.099	
		€ 275.819		€ 259.099
Materiële vaste activa (2)				
Bedrijfsgebouwen	€ 4.486.936		€ 4.857.505	
Terreinen	€ 1.937.240		€ 1.937.240	
Inventaris centrum en kantoor	€ 280.921		€ 287.992	
		€ 6.705.097		€ 7.082.737
Viottende activa				
Voorraden (3)		€ 116.930		€ 94.483
Vorderingen en overlopende activa (4)				
Debiteuren	€ 918.394		€ 368.257	
Overige vorderingen en overlopende activa	€ 879.617		€ 986.548	
		1.798.011		1.354.805
Liquide middelen (5)		€ 6.854.490		€ 5.251.607
Totaal activa		€ 15.750.347		€ 14.042.731

BALANS PER 31 DECEMBER 2021				
PASSIVA	31-12-2021		31-12-2010	
Eigen vermogen (6)				
Algemene reserve	€ 5.072.663		€ 3.965.613	
Bestemmingsreserve	€ 2.067.195		€ 882.287	
Wettelijke reserve	€ 275.819		€ 213.266	
		€ 7.415.677		€ 5.061.166
Voorzieningen (7)		€ 613.666		€ 874.107
Langlopende schulden (8)		€ -		€ 548.760
Kortlopende schulden en overlopende passiva (9)				
Aflossingsverplichting langlopende schulden	€ -		€ 50.004	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	€ 735.633		€ 544.034	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 224.269		€ 179.799	
Overige schulden	€ 4.681.944		€ 4.964.094	
Overlopende passiva	€ 2.079.158		€ 1.804.767	
		€ 7.721.004		€ 7.542.698
Totaal passiva		€ 15.750.347		€ 14.026.731
Solvabiliteit (eigen vermogen ten opzichte van totaal vermogen)		0,47		0,36

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

3.4 Vermogen



3.5 Subsidies

Een aantal subsidies is (deels) doorgeschoven naar 2021 omdat de projecten nog niet volledig zijn afgerond. Het gaat hier om bijdragen van NOC*NSF voor het Videoplatform (vanuit de subsidie voor Innovatie), Bixie&Friends (vanuit de subsidie Positief Sportklimaat) en Slagvaardig Organiseren Sport. Ook zijn gelden gerealloceerd voor het topsportprogramma in verband met het uitstel van de Olympische Spelen.

De KNHS heeft onder aanvoering van de EEF een Europese subsidie aangevraagd om het KNHS Young Leaders Program over meerdere Europese landen uit te rollen. De toekenning van deze subsidie is in het voorjaar van 2022 gekomen. Hiernaast participeert de KNHS in twee onderzoeken vanuit het lectoraat Human-Animal interaction, waarvoor de KNHS een bijdrage krijgt voor de input dat ze geeft.

Door de coronapandemie zijn er geen subsidies ontvangen met betrekking tot evenementen, side-events en kleine projecten vanuit NOC*NSF. Hopelijk worden deze regelingen in 2022 weer opengesteld en kunnen de bijbehorende activiteiten worden uitgevoerd. Er vindt actieve monitoring plaats op nieuwe subsidiemogelijkheden.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaggeving	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

GOOD GOVERNANCE

Goed sportbestuur vormt de basis voor de integriteit in de sportsector. Daarom is er in Nederland sinds 2005 de Code Goed Sportbestuur voor bestuurders en toezichthouders in de sport. In 2021 is deze Code geactualiseerd door NOC*NSF. De samenleving verandert immers continu en de sportsector professionaliseert.

In de nieuwe Code Goed Sportbestuur ligt de nadruk op maatschappelijke relevantie, diversiteit en bestuurlijke- en organisatorische kwaliteit. De samenleving moet erop kunnen vertrouwen dat sporten veilig en gezond is. Dat Fair Play overal in de sport vanzelfsprekend is. Dat de sport open, inclusief en integer is. Met als uitgangspunt sportplezier voor iedereen: sporters, begeleiders, ouders en fans, in de breedtesport én de topsport. En dat begint bij goed functionerende governance die sportorganisaties stabiliteit, vertrouwen en rust geeft.

De nieuwe Code helpt in de volgende stap naar nog beter bestuur. Aan de hand van de vier essentiële principes verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie geven sportorganisaties via de Code invulling aan sterke en bewuste besturen met een heldere koers. Zo zorgen we met elkaar voor een veilige, eerlijke en vitale sportomgeving waar iedereen zich thuis voelt.

De vier essentiële principes zijn: verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie.

1. Verantwoordelijkheid

Een sportorganisatie heeft een bestuursstructuur waarin bestuurders eindverantwoordelijk zijn voor een heldere visie op de sport, de sportorganisatie, de verschillende rollen en taken, het naleven van wet- en regelgeving en het organiseren van voldoende tegenspraak.

Daarbij maken zij keuzes die sociaal en moreel verantwoord zijn. Het is belangrijk dat bestuurders toegerust zijn en blijven op hun taken. Besturen zijn verantwoordelijk voor de bestuurlijke inrichting van de sportorganisatie en voor het organiseren van de kaders en het processen waarbinnen de sport tot stand komt.

De bestuurlijke inrichting is gericht op effectieve, efficiënte en gedragen besluitvorming en zorgvuldig toezicht. Afhankelijk van de rechtspersoonlijkheid en het besturingsmodel wordt toezicht gehouden door een toezichthoudend bestuur, de ALV of ledenraad.

2. Democratie

Een sportorganisatie heeft te maken met allerlei belanghebbenden. Besturen is positie kiezen tussen de verschillende belangen. De inbreng en inspraak van belanghebbenden is cruciaal om tot gedragen besluitvorming te komen.

Het bestuur weet wat er leeft in de samenleving en meer specifiek bij de eigen stakeholders en laat zien wat zij daarmee doet.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

3. Maatschappij

Sport is veel meer dan alleen plezier en spel. Sportorganisaties zijn hiervan bewust en laten zien op welke wijze zij bijdragen aan hun maatschappelijke rol. Verantwoording hierover draagt bij aan de legitimiteit van bestuur en organisatie, omdat het vertrouwen van de buitenwereld wordt versterkt.

Een sportorganisatie heeft een belangrijke rol in de maatschappij en heeft daarover contact met andere sportorganisaties, overheden en maatschappelijke organisaties.

4. Transparantie

Transparantie verhoogt het vertrouwen in de organisatie en stimuleert bestuurders en medewerkers om beter te presteren. Het bestuur van een sportorganisatie is bereid om zich regelmatig naar haar omgeving te verantwoorden.

Het afleggen van verantwoording is essentieel voor goed sportbestuur en is verbonden aan het dragen van verantwoordelijkheid. Het maakt controle mogelijk, creëert draagvlak en helpt doofpotsituaties voorkomen.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

4.1 De vier essentiële principes met good practices voor Goed Sportbestuur

Hierna volgt een overzicht van deze vier essentiële principes met daarbij de actuele stand van zaken waarbij het bestuur opmerkt, dat de KNHS ook in 2021 bezig is geweest met de good practices vanuit NOC*NSF. Het onderwerp is dus voor de KNHS geen 'dode letter', maar in de dagelijkse praktijk richtsnoer voor het handelen binnen de KNHS.

Onderwerp	Stand van zaken
1 Verantwoordelijkheid 1. Het bestuur maakt de korte- en lange termijn doelen van de organisatie bekend en richt zich daarop in hun dagelijkse werk. Zij richt de organisatie in op deze doelen en maakt daarbij een bewuste keuze voor het bestuursmodel. 2. Het bestuur gaat zorgvuldig en verantwoord om met de mensen en de middelen van de organisatie, en handelt (indien van toepassing) als goed werkgever. 3. Het bestuur streeft een integere en open cultuur na, waarin mensen elkaar kunnen en durven aanspreken ongeacht hiërarchie en professionele status. Het bestuur laat zien en draagt uit dat zij integer gedrag vanzelfsprekend en noodzakelijk vindt en stimuleert anderen om integer gedrag te vertonen. 4. Het bestuur bespreekt jaarlijks haar eigen functioneren, waarbij o.a. aan de orde komt: de geschiktheid voor de taak (collectief en individueel), de onderlinge interactie, de relatie met de ALV en andere belanghebbenden, en welke deskundigheidsbevorderende maatregelen nodig zijn. Afhankelijk van de grootte van de organisatie laat het bestuur zich daarbij eens in de drie jaar bijstaan door een externe begeleider. 5. Bestuurders zijn zich bewust van hun eigen rol en de onderlinge taakverdeling, verantwoordelijkheden en bevoegdheden, en handelen daarnaar. 6. Bestuurders zijn onafhankelijk. Zij vermijden belangenverstrengeling en gaan op een transparante en zorgvuldige wijze om met tegenstrijdige belangen. 7. Bestuurders ontwikkelen en onderhouden hun kennis en professionaliteit op o.a. de financiële, sociale en juridische aspecten van het besturen van een sportorganisatie en van de specifieke aspecten van de sportorganisatie, zoals de cultuur, de maatschappelijke functie, veilig sportklimaat, duurzaamheid, het diversiteitsbeleid, enz., bijvoorbeeld door een introductieprogramma en regelmatige scholing. 8. De voorzitter van het bestuur bewaakt het goede functioneren van het bestuur, zowel collectief als individueel, maakt zaken waar nodig bespreekbaar en ziet toe op de naleving van de aandachtspunten van de zelfevaluatie.	1. De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekkers. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. Het besturingsmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. 2. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 4. Het bestuur hanteert deze werkwijze. De evaluatie heeft in xx plaatsgevonden. 5. Het bestuur is zich hiervan bewust, zie paragraaf 4.2. 6. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Het bestuur is onafhankelijk. Het overzicht nevenactiviteiten is terug te vinden in paragraaf 4.2. 7. Nieuwe bestuursleden worden geattendeerd op de training van NOC*NSF voor nieuwe bestuursleden. 8. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 1.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Onderwerp	Stand van zaken
2 Democratie 1. Het bestuur ontwikkelt een visie op het betrekken van belanghebbenden en heeft hierbij specifiek aandacht voor kwetsbare doelgroepen en minderheden. 2. Het bestuur nodigt belanghebbenden uit om te participeren in strategische beleidsprocessen en neemt de inbreng mee in haar overwegingen. Organisaties die topsport bedrijven, betrekken daarbij een gedragen atletenvertegenwoordiging. Het bestuur is verantwoordelijk voor een goede relatie met de belanghebbenden. 3. Het bestuur draagt zorg voor diversiteitsbeleid aangaande de samenstelling van het bestuur, de staf en de organisatie. In het beleid wordt ingegaan op de concrete doelstellingen ten aanzien van diversiteit en de voor de sportorganisatie relevante aspecten van diversiteit zoals representativiteit, leeftijd, geslacht, achtergrond en etniciteit. 4. Het bestuur zorgt voor zorgvuldige en transparante selectie- en benoemingprocedures voor bestuursleden, op basis van vooraf vastgelegde profielen. Afhankelijk van de grootte van de organisatie kan een onafhankelijke selectiecommissie nodig zijn om coöptatie te voorkomen.	1. Minderheidsbelangen worden geborgd (mindervalide sporters, kleine disciplines). 2. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 4. Het besturingsmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er is een profielschets voor bestuursfuncties. Het bestuur bestaat als regel uit een oneven aantal personen. De Ledenraad bepaalt het aantal bestuursleden. De Algemeen Directeur is geen lid van het bestuur en werkt conform het door het bestuur vastgestelde directiestatuut. Het besturingsmodel is dat van een toezichhoudend bestuur. De Ledenraad beschikt over een eigen Financiële commissie en een Vertrouwenscommissie waarin (ook) vertrouwelijke onderwerpen besproken worden en die onafhankelijk van het bestuur aan de Ledenraad rapporteren. Het bestuur heeft geen stemrecht in de Ledenraad. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 2.
3 Maatschappij 1. Het bestuur definieert de maatschappelijke rol van de sportorganisatie en welke waarde zij creëert, bakent deze af en geeft daar met behulp van het beleid invulling aan. 2. Het bestuur zorgt ervoor dat iedereen die bij de sportorganisatie betrokken is, wordt geïnformeerd over de besluiten die voor hen van belang zijn en licht zo nodig concreet toe wat dit voor hen betekent. 3. Het bestuur ontwikkelt een visie op positief sportklimaat en een veilige, integere sportomgeving en maakt beleid om dit te implementeren. Dit beleid wordt periodiek geëvalueerd en de bevindingen worden gebruikt om het beleid bij te sturen. 4. Het bestuur streeft een inclusieve, open en gelijkwaardige cultuur na binnen de sportorganisatie.	1. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 2. Na iedere ledenraadsvergadering volgt er via de mediakanalen van de KNHS een publicatieverslag van de vergadering. Besluiten van het bestuur worden tevens via de mediakanalen van de KNHS gecommuniceerd. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 4. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 3.
4 Transparantie 1. Het bestuur maakt zichtbaar welke ambities en doelen zij heeft geformuleerd, onder meer in het meerjaren- en jaarplan. 2. Het bestuur hanteert deugdelijke normen voor financiële verslaglegging en interne procedures, waarbij onder meer een periodieke risicoanalyse wordt gemaakt en gecommuniceerd. 3. Het bestuur laat zien hoe de bestuurlijke inrichting van de sportorganisatie is vormgegeven, inclusief een rooster van aftreden, onverenigbaarheden, mandatering en beleidskeuze over zittingstermijnen, waarbij maximale termijn van in totaal 9 jaar het streven is. 4. Het bestuur is open over de financiën, de financiering en de wijze waarop dit wordt gecontroleerd. 5. Het bestuur verantwoordt zich over het eigen handelen. Op individueel niveau verantwoorden bestuurders zich over hun onafhankelijkheid, kwaliteit en professionaliteit.	1. De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekkers. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. 2. De KNHS heeft de planning- & controlcyclus beschreven. Aan de Ledenraad worden een geconsolideerde balans en een jaarrekening voorgelegd. Het bestuur voert een verantwoord vermogensbeheer en maakt een jaarlijkse risicoanalyse. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Zie paragraaf 4.2. 4. Een door de Ledenraad gemandateerde Financiële commissie wordt uitvoerig geïnformeerd over de begroting, de jaarrekening en de inhoud van de managementrapportage van de externe accountant. Het bestuur overlegt jaarlijks met de accountant. De organisatie zorgt voor een goed beheer van de aansprakelijkheidsrisico's in brede zin. De KNHS beschikt over leveringsbepalingen. 5. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Zie paragraaf 4.2. Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 4.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

4.2 Bestuur in 2021

Onderstaand geven wij een overzicht van de samenstelling van het KNHS-bestuur per 31 december 2021.

Naam	Bestuurlijke taken	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Cees Roozemon	Voorzitter, aandachtsgebied externe relaties	Algemeen Directeur SC Heerenveen	
Aukje Kroondijk	Vicevoorzitter, aandachtsgebied wedstrijd sport	Advocaat / eigenaar Omny Advocaten	- Gemeenteraadslid Weststellingwerf - Lid tuchtcommissie KWPN - Lid arbitragecommissie KWPN - Raad van Appel KFPS
Hidde Frankena	Secretaris/ penningmeester		- President-commissaris Paques BV te Balk - Lid Raad van Advies Van Meeuwen Industries te Weesp - Lid Raad van Advies Array Industries te Nieuwerkerk a/d IJssel - Lid Raad van Advies Synerlogic te Duiven - Lid Raad van Commissarissen Royal Kaak B.V. te Terborg - Lid Raad van Advies van Dutchview te Deventer
George de Jong	Bestuurslid, aandachtsgebied algemene zaken	DGA SportMinded bv	- Directeur Sport & Technologie - Bestuurder Coöperatie Teamplayers - Lid Raad van advies Techonomy - Lid STAK BVO De Graafschap - Bestuurder AGUL bv - Bestuurder ITTY bv
Annemiek van der Vorm	Bestuurslid, aandachtsgebied Topsport	Organisator - eigenaar In Vorm	- Instructeur - Dressuurruiter - Bestuurslid WK Jonge Dressuurpaarden - Bestuurslid Equestrian Organisers - Voorzitter Dressage Organisers

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Aukje Kroondijk is getrouwd met Waling Haytema. Walling Haytema is teamveterinair endurance van de KNHS. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstremgeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Aukje Kroondijk zich van stemming.

Annemiek van der Vorm heeft een eigen bedrijf genaamd In Vorm, waarbij zij zich bezig houdt met het organiseren van paardensportevenementen. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstremgeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Annemiek van der Vorm zich van stemming.

Samenstelling bestuur

Emile Hendrix is per 28 januari 2021 afgetreden i.v.m. het bereiken van de maximale zittingstermijn.

Sinds 29 januari 2021 zijn George de Jong en Annemiek van der Vorm toegevoegd aan het KNHS-bestuur.

De twee Young Leaders, Carmen Norder en Thomas Bosman, maken formeel geen deel uit van het bestuur, maar zitten wel aan de bestuurstafel aan en hebben een adviesrol over jeugdthema's. Carmen Norder is eind 2021 gestopt en zij zal in 2022 plaats maken voor een andere Young Leader. Thomas Bosman zal medio 2022 plaats maken voor een andere Young Leader. Door te faseren blijft de waardevolle stem van de jeugd binnen het bestuur gewaarborgd.

Vergaderingen bestuur

Het KNHS-bestuur vergaderde in 2021 tienmaal, waarvan achtmaal online wegens de corona-actualiteit. De belangrijkste besluiten die in die vergaderingen werden genomen:

disciplinereglementen, reglementeren van Meetmomenten, toewijzing O-status, modelstatuten, dispensatieregelingen wedstrijd sport n.a.v. corona, Jaarverslag 2020, Jaarrekening 2020, Begroting 2022, Jaarwerkplan 2022, samenstelling diverse besturen en commissies, voordracht toewijzing NK's 2022-2024, vaccinatiebeleid KNHS, kalenderprocedure incl. taken Raad van Appel, TTC-aanvragen, hippisch (sport)erfgoed, Tuchtreglement, voordracht internationale vertegenwoordiger KNHS, vergaderschema Ledenraad 2022, vergaderschema bestuur 2022, wijzigingen algemeen wedstrijdreglement, voordracht gouden onderscheidingen, benoeming tuchtrechtelijke colleges, vernieuwing wedstrijd sport.

Evaluatie functioneren bestuur

Het bestuur functioneert naar behoren en collegiaal. De bestuursvergaderingen verlopen in goede sfeer en worden bijgewoond door het managementteam, tenzij het bestuur aangeeft alleen te willen vergaderen. De aanwezigen gaan op goede wijze om met de rol- en taakverdeling. Deze wijze van werken is efficiënt gebleken. De samenwerking tussen management en bestuur is positief. Op termijn wordt gekeken of er nog een bestuurslid recreatie aangetrokken wordt.

De bestuursleden ontvangen geen salaris of bezoldiging, maar wel een onkosten- en kilometervergoeding (behoudens in gevallen, dat zij daarvan hebben afgezien). In 2021 is het totaalbedrag aan vaste vergoedingen, dat is uitbetaald aan het bestuur, EUR 37.771,50.

Gedragscodes bestuur

De bestuurlijke gedragscode, indertijd vastgesteld door de Ledenraad, onderging geen wijziging.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Procedure benoeming bestuursleden

De procedure voor de benoeming van bestuursleden is met inachtneming van de statuten die in 2019 geldend zijn als volgt.

1. Het bestuur stelt de vacature en het profiel vast en gaat op zoek naar een geschikte opvolger. In het geval herverkiezing aan de orde is en het betrokken bestuurslid stelt zich herkiesbaar, beraadt het bestuur zich in afwezigheid van betrokkene over de herverkiezing. Indien de herverkiezing wordt gesteund wordt het bestuurslid voorgedragen voor herbenoeming.
2. De Ledenraad wordt ongeveer drie maanden voor de invulling van de vacature op de hoogte gesteld van de aanstaande vacature. Indien herverkiezing aan de orde is wordt dat meegedeeld. De Ledenraad wordt in de gelegenheid gesteld voor een door het bestuur te bepalen datum kandidaten te stellen.
3. Na het verstrijken van de termijn wordt in het geval er sprake is van een nieuwe kandidaat of nieuwe kandidaten de

Vertrouwenscommissie bijeengeroepen, die in gesprek gaat met betrokkene(n) en schriftelijk rapporteert aan de Ledenraad. Deze rapportage wordt aan de agenda van de Ledenraad toegevoegd. Het bestuur en/of de Ledenraad kan/kunnen aan de hand van deze rapportage besluiten de kandidatuur niet door te zetten.

4. De verkiezing wordt geagendeerd voor de desbetreffende ledenraadsvergadering.
5. Tijdens de ledenraadsvergadering wordt in het geval van meer kandidaten schriftelijk gestemd. In het geval er één kandidaat is kan deze bij acclamatie worden verkozen. Indien een ledenraadslid schriftelijke stemming wenst wordt schriftelijk gestemd.
6. De gekozene zet in het geval het om herverkiezing gaat zijn bestuurslidmaatschap met onmiddellijke ingang voort; in het geval het om een nieuw bestuurslidmaatschap gaat, gaat de benoeming de volgende dag in, tenzij tevoren schriftelijk anders vermeld.

Rooster van aftreden bestuur

Naam	Bestuurlijke taken	Opgetreden	Bezinmoment	Bezinmoment	Uiterlijk aftredend
Cees Roozmond	Voorzitter, aandachtsgebied externe relaties	Opgetreden op 20-03-2018 als opvolger van Th.J.W.A. Ploegmakers	19-03-2021 aftredend en herkiesbaar voor 2e periode	2024	2027
Aukje Kroondijk	Vicevoorzitter, aandachtsgebied wedstrijd sport	Opgetreden op 20-03-2018 als opvolger van mr. M.E. Bentum	10-06-2021 aftredend en herkiesbaar voor 2e periode	2024	2027
Hidde Frankena	Secretaris/ Penningmeester	Opgetreden op 11-01-2013 als opvolger van I.A. Sevinga	01-02-2016 herkozen voor 2e periode	21-03-2019 herkozen voor 3e periode	Is 17-02-2022 afgetreden.
George de Jong	Lid, aandachtsgebied algemene zaken	Opgetreden op 29-01-2021	2024	2027	2030
Annemiek van der Vorm	Lid, aandachtsgebied topsport	Opgetreden op 29-01-2021 als opvolger van E.H.M. Hendrix	2024	2027	2030

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

4.3 Managementteam in 2021

Wisselingen in het managementteam

Per 1 januari 2021 is Gerard Arkema gestart in de functie van Manager Wedstrijdsport.

Directiestatuut

De functie van Algemeen Directeur wordt uitgeoefend conform het gestelde in de statuten en het directiestatuut.

Samenstelling managementteam

Het managementteam bestaat in 2021 uit:

- Theo Fledderus, Algemeen Directeur, voorzitter managementoverleg
- Theo van der Meulen, Financieel Directeur
- Iris Boelhouwer, Technisch Directeur/Directeur Topsport en Internationale Zaken
- Esther Hendriksen, Manager Communicatie, Marketing, & Sponsoring
- Gerard Arkema, Manager Wedstrijdsport

Het managementteam komt wekelijks bijeen. Gezamenlijk wordt op beleidsmatig niveau richting en sturing gegeven aan de werkorganisatie voor uitvoering van plannen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een heldere cascadering van meerjarenbeleid, naar jaarplannen, projecten en uitvoering. Hierbij wordt een heldere lange termijnvisie voor ogen gehouden, inspelend op de veranderingen in de samenleving, sportbeleving en passend sportaanbod.

4.4 Vertrouwens(contact)persoon

De KNHS heeft twee vertrouwens(contact)personen binnen de organisatie. Medewerkers kunnen zich onder meer wenden tot Hester M. van der Bij (vertrouwenscontactpersoon) of Selma Schreuder (vertrouwenspersoon). Leden kunnen zich onder meer wenden tot Hester M. van der Bij, bestuurssecretaris/advocaat als

vertrouwenscontactpersoon. In 2021 is 1 geval gemeld. Ook is het mogelijk om anoniem contact te zoeken via www.fier.nl of contact op te nemen met het centrum Veilige Sport Nederland.

4.5 Onderzoek ongewenst gedrag

Binnen de paardensport staan plezier voor paard en ruiter centraal. Hierin is geen ruimte voor grensoverschrijdend dan wel ongewenst gedrag. De KNHS heeft in 2021, net als verschillende andere sportbonden, met ondersteuning van het Centrum Veilige Sport Nederland, onderzocht in welke mate grensoverschrijdend gedrag tussen mensen binnen de paardensport voorkomt.

Uit landelijk prevalentie onderzoek van NOC*NSF (Mulder 2020) onder volwassen die terugkijken op hun jeugd, blijkt dat bijna 72% van de Nederlandse sporters in hun jeugd wel eens te maken heeft gehad met ongewenst (grensoverschrijdend) gedrag. Voor wat betreft de paardensport ligt dit percentage beduidend lager: van de bijna 1300 respondenten uit het KNHS-onderzoek heeft 35% wel eens ongewenst gedrag meegemaakt.

Het merendeel van de respondenten dat wel eens ongewenst gedrag heeft meegemaakt in de paardensport, geeft aan dat het gaat om mentaal ongewenst gedrag (34%). Hierbij gaat het met name om situaties waarin sprake is van roddelgedrag op maneges, verenigingen en pensionstallen. Dit gedrag blijkt het meest voor te komen binnen de lagere niveaus van de wedstrijdssport, specifiek gezien in de klasse B.

Naast roddelgedrag blijkt een onderlinge machtsverhouding, bijvoorbeeld tussen een staleigenaar en ruiter of instructeur en ruiter, voor problemen te kunnen zorgen. Zo'n 2,6% van de respondenten heeft als gevolg van een dergelijke machtsverhouding wel eens te maken heeft gehad met lichamelijk ongewenst gedrag en zo'n 6,6% met seksueel ongewenst gedrag.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Uit het onderzoek blijkt dat ruiters die ongewenst gedrag hebben meegemaakt, niet stoppen met paardrijden. Er wordt veel gepraat over wat er is gebeurd, bijvoorbeeld met familie of vrienden. Het praten over ongewenst gedrag gebeurt in de paardensport zelfs flink meer dan in andere sporten. Wat wel hetzelfde is als in andere sporten, is dat de dader er bijna altijd mee wegkomt.

Om voor iedereen in de paardensport een plezierig en veilig sportklimaat te creëren start de KNHS in 2022 in samenwerking met het Centrum Veilige Sport Nederland een campagne gericht op het stimuleren van een veilig sportklimaat. De resultaten en aanbevelingen uit het door de KNHS uitgevoerde onderzoek worden gebruikt om handvatten te bieden aan zowel sportaanbieders als sporters.

4.6 Ondernemingsraad Jaarverslag 2021 *Corona*

Ook 2021 stond nog in het teken van de coronapandemie. De langer aanhoudende lockdowns vroegen veel van de medewerkers, waarbij een aantal tegen problemen aanliep met het thuiswerken. Daarnaast waren er financiële zorgen in verband met het afmelden van startpassen, maar de KNHS kon met instemming van de OR weer gebruik maken van NOW-regelingen in 2021. De lockdowns en coronamaatregelen vroegen om creativiteit van de KNHS, om te kijken wat er nog wel mogelijk was.

In 2020 is de reiskostenvergoeding stopgezet en alleen als men naar kantoor gaat, kunnen de kilometers worden gedeclareerd, dit is in 2021 voortgezet. In de nieuwe CAO is geen thuiswerkvergoeding en indexering van de salarissen vastgesteld. Dit komt met name door de hoeveelheid kleine sportbonden die de meerderheid vormt. De KNHS, als grotere bond, was het daar niet mee eens en heeft besloten dit wel door te voeren.

Speerpunten OR

In april 2021 heeft de Ondernemingsraad een training gevolgd. Naast het opfrissen, of in het geval van nieuwe leden het leren, over de Wet op Ondernemingsraden (WOR), hebben we gezamenlijk een aantal speerpunten voor de komende jaren vastgesteld: HR, (interne) communicatie en hybride werken. Daarnaast heeft de OR-handvatten gekregen om meer grip op bepaalde onderwerpen te krijgen en houden.

In de loop van het jaar heeft de OR zich actief beziggehouden met deze onderwerpen, deze continu op de agenda gezet en een aantal verbetervoorstellen gedaan. In het laatste kwartaal hebben we gesprekken gevoerd met de achterban over deze onderwerpen. Als eindresultaat is er een aanbeveling geschreven voor het MT.

Adviesaanvraag “Financiële Administratie en Wedstrijdsport”

In juli 2021 heeft het MT de Ondernemingsraad geïnformeerd over een adviesaanvraag voor de afdelingen Financiële Administratie/ Wedstrijdsport/ICT. Vooruitlopend op deze adviesaanvraag is de Ondernemingsraad akkoord gegaan met het uitzetten van de vacature voor “Business Controller”. Deze functie zou medio september ingaan en in diezelfde periode zou de Ondernemingsraad de adviesaanvraag ontvangen. Door nieuwe inzichten is uiteindelijk de werving hiervan on hold gezet. Hierover is de Ondernemingsraad geïnformeerd en op 14 december heeft de Ondernemingsraad de adviesaanvraag ontvangen. De adviesaanvraag omvatte onder andere het uitbreiden van de KNHS-formatie met de nieuwe functie voor “Business Controller” en voor de afdeling wedstrijdsport een “Product Owner”. Daarnaast was in de adviesaanvraag het opheffen van de afdeling Evenementondersteuning en het aantrekken van een Hoofdinstructeur en Hoofdofficial (niet in dienst van KNHS) ook meegenomen.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Het uiteindelijke advies van de Ondernemingsraad is in januari 2022 geformuleerd. In de tussentijd hebben we regelmatig onze zorgen geuit over de werkdruk op de afdelingen Financiële Administratie en Wedstrijdsport, omdat in afwachting van de adviesaanvraag bepaalde andere vacatures niet werden ingevuld.

Samenstelling Ondernemingsraad

In januari 2021 heeft Marloes Tuithof aangegeven zich te willen aansluiten bij de Ondernemingsraad. Omdat er nog een functie vacant was, is zij zonder verkiezingen direct toegetreden. In december van 2021 zijn verkiezingen uitgeschreven, omdat Deborah Waning-Vermeer (voorzitter) en Ramon de Rooij-Bakker (secretaris) moesten aftreden na hun eerste termijn. Zij stelden zich herkiesbaar en omdat er geen nieuwe aanmeldingen waren, bleef de samenstelling van de Ondernemingsraad ongewijzigd.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

KAMPIOENEN 2021

Door de corona-actualiteit is een aantal kampioenschappen niet doorgegaan. Onderstaand de kampioenen welke wel gehuldigd konden worden.

5.1 Alle nationale kampioenen van 2021

Dressuur

Nederlands kampioenen dressuur:

Senioren/Zware Tour: Edward Gal (Oosterbeek) - GLOCK's Total US
Para-dressuur: Rixt van der Horst (Grou) - Findsley N.O.P.
U25: Jasmien de Koeyer (Sint Jansteen) - Esperanza
Young Riders: Marten Luiten (Winschoten) - Fynona
Junioren: Evi van Rooij (Sint Michielsgestel) - Don Tango B
Children: Kyra Jonkers (Heerde) - Eyecatcher

Eventing

Nederlandse kampioenen eventing:

Senioren CCI4*: Tim Lips (Breda) - Lady Chin van 't Moerven Z
Young Riders: Bijnse Venderbosch (Harreveld) - Vesuve d'Aveyron
Junioren: Puck Buijnsters (Oisterwijk) - Image Of Roses

Mennen

Nederlands kampioenen:

Enkelspannen paarden: Saskia Siebers (Maarheeze) - Axel
Tweespannen paarden: Raymond Letteboer (Oud Ootmarsum)
Vierspan pony's: Marijke Hammink (Bornerbroek)
Tweespan pony's: Melanie van de Bunt (Lunteren)
Enkelspan pony: Brent Janssen (Swolgen) - Regina's Hielke
Paramennen: Francisca den Elzen (Drouwenerveen) - Vandijk's Superboy

Reining

Nederlandse kampioenen reining:

Senioren: Petra van Ede (Barneveld) - Cee U In Twinseltown
Jeugd: Anne van de Wouw - ND Bonny Whizaday

5.1 KNHS Kampioenschappen

Dressuur paarden

Lichte Tour: Dominique Filion (Roosendaal) - Belconi
ZZ-Zwaar: Renate van Uyttert-van Vliet (Heerewaarden) - In Style
ZZ Licht: Renate van Uyttert - van Vliet (Heerewaarden) - Just Wimphof
Z2: Bart Veeze (Lochem) - Kyton
Z1: Kim Alting (Veere) - Kobalt Spring
M2: Jill Bogers (Alem) - Lennox U.S.
M1: Saskia van Es (Voerendaal) - Look Like Flame
L2: Saskia van Es (Voerendaal) - Fenomonon
L1: Francis Jansen (Wijchen) - Lafhira
B: Hanna Neefs (Helden) - Man In The Moon

Dressuur pony's

Z2 cat. DE: Veerle van Hof (Kerkrade) - Equine Parks Xander
Z1 cat. DE: Dominique van Dalsen (Linschoten) - Zky
Z1-Z2 cat. C: Jilles Timmers (Venhorst) - Demi-Beau
M2 cat. DE: Vivi Engelke (Heerlen) - Baron
M1 cat. DE: Isa Hollands (Schimmert) - His Royal Badness DK
M1-M2 cat. C: Feline Niessen (Hulsberg) - Igor
M1-M2 cat. AB: Indy Hingstman (Westerbork) - Job
L2 cat. DE: Floor Schevers (Meppen) - Nobis Bolera
L2 cat. C: Indy Schneider (Haarlem) - Roosendaal's Miracle

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

L2 cat. A/B: Floor Kulik (Oude-Tonge) - Remito's Leutseveld's Mila
L1 cat. DE: Hannelore Langbroek (Velsen-Zuid) - Turfhorst Riverman
L1 cat. C: Britt Kikkert-Van der Linde (De Cocksdorp) - Allstar Texel
L1 cat. AB: Loulou de Rooij (Nuenen) - Chico
B cat. DE: Nikki Teubel (Rotterdam) - Brouwershaven's Marthijs
B cat. C: Ima van der Velden (Gemonde) - Woldberg's Tobias
B cat. AB: Fabiënne Raijmakers (Ommel) - Ollie

Springen paarden

ZZ: Bert-Jan Zuidema (Zuidwolde) - Juventus
Z: Milan Morssinkhof (Hierden) - Checkpoint Chacco
M: Corne van Zanten (Lelystad) - Kind Of Cooper
L: John Driessen (Beesel) - Leike
B: Charlotte Zoons (Laren NH) - Everton SG

Springen pony's

ZZ Cat. D/E: Renske van Middendorp (Kootwijkerbroek) - Burito's Tiego
Z Cat. D/E: Emily van Seumeren (Bilthoven) - Stayerhof's Benefit
Z Cat. C: Amanda Vos (Staphorst) - Diamond
M Cat. D/E: Laura Hendriks (Roosendaal) - Kantje's Ellard
M Cat. C: Lisa van den IJssel (Serooskerke) - Stoutens Winningmood
L Cat. D/E: Joy Neuman (Harskamp) - Okidoki
L Cat. C: Imke Boden (Essen) - Hoge Linthorst Ali B
L Cat. AB: Sander Hulst (Rouveen) - Sandro
B Cat. DE: Tess Buurman (Roggel) - Arkan
B Cat. C: Josephine Rodenburg (Hoogstraten) - Hamtaro
B Cat. AB: Wim Vos (Apeldoorn) - Jasper

Eventing Paarden

CCI3*-S: Gert Jan Heinen (Varsseveld) - Goliath
Z: Alice Naber-Lozeman (Biddinghuizen) - If Evert
M: Ingrid Schenk (Zeewolde) - Davos 77
L: Mylène Spaak (Hierden) - O'Malley Greenfield



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Eventing pony's

Z Cat. D: Tijn de Blaauw (Bodegraven) - Orchid's Megan
M Cat. CDE: Maartje Lont (Wieringermeer) - C'est Moi
L Cat. DE: Lieke Ydema (Sonnega) - Noir de Civry
L Cat. C: Bregje Lont (Wieringermeer) - Hoge Linthorst Timber

KNHS-kampioenschap jonge eventing paarden

Zesjarige Eventingpaarden: Elaine Pen (Voorschoten) - Kite-Man

Mennen paarden

Vaardigheid Z/ZZ enkelspan: Tessa Jannink (Mill) – Fenna
Vaardigheid M enkelspan: Cornelie de Geijter-Pries (Putter) - Kingbridge Kate
Vaardigheid L enkelspan: Suzanne Roman (Ochten) – Casanova
Vaardigheid L/M/Z/ZZ tweespan: Henk Weerd (Oldebroek)- Blakt's Django en Roman
Dressuur ZZ enkelspan: Jeannette Veldboom-Bulte (Zeewolde) - Veldstar Risk
Dressuur Z enkelspan: Rudolf Pestman (Eext) – Diesel
Dressuur M enkelspan: Renate Roling (Alphen NB) - Oukje fan it Hiem DL
Dressuur L enkelspan: Udo de Haan (Hemrik) - HSP Milan
Dressuur B enkelspan: Xander Tuitjer (Gasselternijveenschemond) - Luna
Dressuur M/Z/ZZ tweespan: Ito Werkman (Ten Post) - Marjet en Sofie N
Dressuur B en L tweespan: Lysanne de Jong (Assen) - VDB's My en VDB's Maysee

Mennen pony's

Vaardigheid ZZ enkelspan: Marjo van Wezel (Zwolle) - Jinte
Vaardigheid Z enkelspan: Geert van Dijk Echteld) – Lady Luna
Vaardigheid M enkelspan: Melanie van de Bunt (Lunteren) - Zuidhoeve's Henzel
Vaardigheid L enkelspan: Larissa Reints (Bruchterveld) – Verdi
Vaardigheid M/Z/ZZ tweespan: Eline Geurs (Eemnes) - Lucky Whisper Van De D&D Hoeve, Cb's Gamler Van De D&D Hoeve
Vaardigheid L tweespan: Ries Brouwer (Nijkerk) - Sjaak - For Fun's Romeo
Dressuur ZZ enkelspan: Manoek van Ewijk (Oldebroek) - Darlinca

Dressuur M enkelspan: Melanie van de Bunt (Lunteren) – Herby
Dressuur L enkelspan: Marianne Wijdenes - Wrentnall Red Fox
Dressuur B enkelspan: Marianne de Haas - Falke's Dancer
Dressuur M/Z/ZZ tweespan: Melanie van de Bunt (Lunteren) - Tumtum en Sunstar's Calvados
Dressuur B en L tweespan: Irma Teunissen (Hamont-Achel) – Saga, Carlos

Sulky-rubriek: Fenna Hendriks (Baak) - Arthur

SWM

Klasse L enkelspan pony: Betsie van der Ploeg - Eikhof Boyito
Klasse L enkelspan paard: Shirley Geraets-Moors -Harco-v
Klasse L tweespan pony: Sanne Janssen - Cyrano - Daan – Rhys
Klasse L/M tweespan paard: Peter Baars - Floor - Juriana
Klasse L/M vierspan pony: Chantal Brugmans - Ali - Skip - Sam - Bob - Lex
Klasse M enkelspan pony: Geert van Dijk - Woldberg's Passadena
Klasse M enkelspan paard :Arie Dibbits – Kensington
Klasse M tweespan pony: Larissa Reints – Ravel en Verdi
Klasse L/M vierspan paard: Harry Streutker - Dempsey JW - Donnah JW - Ra'ld JW - Yk Arjan - YK Twan

Voltige

Solo Z: Afra van der Hem
Pas de Deux Z: Roy Rogers
Teams Z: Wittegeit 2
Solo M: Geertje vd Meer
Pas de Deux M: Flevoruiters
Solo L: Anica de Boer
Pas de Deux L: Any Dale
Teams L: Flevoruiters 2
Solo B: Maartje Evink
Pas de Deux B: Flevoruiters
Team B: Zuidenveld 1

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

5.2 Internationale kampioenen en medaillewinnaars 2020

Olympische Spelen Tokio

Springen

Individueel

Brons Maikel van der Vleuten (Somerens) met Beauville Z

Paralympische Spelen Tokio

Landenwedstrijd Paradressuur

Zilver Nederland

Individueel

Grade IV, Kür op Muziek

Goud Sanne Voets (Berghem), Demantur RS2 N.O.P.

Grade V, Kür op Muziek

Zilver Frank Hosmar (Haarle), Alphaville N.O.P.

Grade III, individuele proef

Brons Rixt van der Horst (Grou), Findsley N.O.P.

Grade V, individuele proef

Brons Fank Hosmar (Haarle), Alphaville N.O.P.

Grade IV, individuele proef

Goud Sanne Voets (Berghem), Demantur RS2 N.O.P.

EK Dressuur

In Hagen (Duitsland) werd het EK dressuur voor senioren verreden. Ook de U25 ruiters hadden hier hun kampioenschap. De senioren wisten geen medailles te winnen. Het Nederlandse U25 team was heel succesvol met drie medailles.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

U25

Landenwedstrijd

Zilver Nederland

Jessica Poelman (Aalsmeer) - Chocolate Cookie R.D.P.
Jasmien de Koeyer (Sint Jansteen) – Esperanza
Febe van Zwambagt (Bergharen) – Edson
Devenda Dijkstra (Nuland) - Hero

Individueel

Brons Jessica Poelman (Aalsmeer) - Chocolate Cookie R.D.P.

Kür op muziek

Brons Jessica Poelman (Aalsmeer) - Chocolate Cookie R.D.P.

EK Dressuur voor Young Riders, Junioren en Children

De dressuurjeugd mocht voor hun EK deze zomer naar het Spaanse Oliva Nova. Het werd een mooi kampioenschap met maar liefst negen medailles voor Nederland. Een hoofdrol was er voor KNHS Talententeamlid Marten Luiten. De ruiter uit Winschoten won drie keer goud.

Individueel

Goud Marten Luiten (Winschoten) - Fynona
Brons Daphne van Peperstraten (Oude-Tonge) - Greenpoint's Cupido

Young Riders

Landenwedstrijd

Goud Nederland

Quinty Vossers (Doetinchem) - Hummer
Milou Dees (Berkenwoude) - Francesco
Thalia Rockx (Roosendaal) - Golden Dancer de La Fazenda
Marten Luiten (Winschoten) - Fynona

Individueel

Goud Marten Luiten (Winschoten) - Fynona
Zilver Thalia Rockx (Roosendaal) - Golden Dancer de La Fazenda

Kür op muziek

Goud Marten Luiten (Winschoten) - Fynona
Zilver Thalia Rockx (Roosendaal) - Golden Dancer de La Fazenda
Brons Milou Dees (Berkenwoude) - Francesco

Junioren

Landenwedstrijd

Zilver Nederland

Pem Verbeek (Waalre) - Fernando Torres
Evi van Rooij (Sint-Michielsgestel) - Don-Tango B
Robin Heiden (Alphen Gld) - Jivando S
Sanne van der Pols (Abbenbroek) - Excellentie

Children

Landenwedstrijd

Goud Nederland

Flore Woerts (Franeker) - Vlingh
Fleur Kempnaars (Oud Gastel) - Armano
Kyra Jonkers (Heerde) - Eyecatcher
Lize van den Heuvel (Venlo) - Hilton-S

Individueel

Zilver Lize van den Heuvel (Venlo) - Hilton-S

EK Springen

Riesenbeck was het decor van het Europese kampioenschap voor springen senioren. Voor de ruiters van TeamNL waren er geen medailles. Nog geen maand later herstelden de ruiters zich in de finale van de FEI Nations Cup in Barcelona. Hier wonnen ze onder leiding van Rob Ehrens goud.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Longines FEI Jumping Nations Cup™ Final in Barcelona

Goud Nederland

Willem Greve (Markelo), Carambole
Harrie Smolders (Lage Mierde), Monaco
Sanne Thijssen (Sevenum), Con Quidam RB
Maikel van der Vleuten (Somereren), Beauville Z

EK Pony's

Voor de ponyruiters waren de Europese Kampioenschappen dressuur, springen en eventing in het Poolse Strzegom. De Nederlandse combinaties wonnen medailles in alle drie de disciplines.

Dressuur

Landenwedstrijd

Brons Nederland

Ilse de Wilde (Andel) – Falco
Jill Kempes (Erichem) – Next Black Magic
Veerle van Hof (Kerkrade) – Vinkenhove Xander
Bridget Lock (Appeltern) - Don Davino Horsepoint

Springen

Landenwedstrijd

Zilver Nederland

Siebe Leemans (Oost West en Middelbeers) – Voodstock de l'Astree
Milan Morssinkhof (Hierden) – Carrick
Logan Fiechter (Merksplas) – Minerva For Play

Ava Eden van Grunsven (Erp) – Special Lady
Renske van Middendorp (Kootwijkerbroek) – Jolly

Individueel

Brons Siebe Leemans (Middelbeers) – Voodstock de l'Astree

Eventing

Individueel

Brons Sophie Weening (Raalte) – Hip Hop

Europese kampioenschappen Vierspannen

In Boedapest van het EK voor de vierspanrijders. Regerend Europees kampioen Bram Chardon verdedigde zijn titel met verve. Hij won weer individueel goud en ook goud met het team.

Landenwedstrijd

Goud Nederland

Koos de Ronde (Zwartewaal)
IJsbrand Chardon (Den Hoorn)
Bram Chardon (Den Hoorn)

Individueel

Goud Bram Chardon (Den Hoorn)

Europees kampioenschap Mennen jeugd

Voor het eerst deed Nederland mee aan het Europees kampioenschap voor jeugdmenners. In het Franse Selestat waren er veel successen voor de Oranjejeugd. Het Nederlands team sleepte het zilver binnen en individueel waren er twee gouden, een zilveren en twee bronzen medailles.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Uitslagen EK Jeugdmannen 2021

Landenklassement

Zilver Nederland

Joris Lauwers (Baarle-Nassau)
Jacco de Koning (Rijsbergen)
Sam Couwenberg (Veulen)
Renate Provoost (Domburg)
Dirk Bastiaansen (Gilze)
Kim de Groot (Maarssen)

Junioren enkelspan pony

Goud Jur Baijens (Duizel)
Zilver Renate Provoost (Domburg)
Brons Sam Couwenberg (Veulen)

Young drivers enkelspan pony

Brons Dirk Bastiaansen (Gilze)

Young drivers tweespan pony

Goud Anouk de Haas (Warmond)

Wereldkampioenschap Tweespannen

In Kronenberg werd het wereldkampioenschap tweespannen gehouden. Het Nederlandse team pakte het brons.

Landenklassement

Brons Nederland

Raymond Letteboer (Oud-Ootmarsum)
Antonie ter Harmsel (Rijssen)
Stan van Eijk (Schinveld)

Wereldkampioenschap pony mannen

Driemaal een gouden plak, een zilveren en bronzen medaille. Dat is de prachtige medailleoogst van de Nederlandse ponymannen op het FEI wereldkampioenschap ponymannen in het Franse Haras du Pin.

Landenteams

Goud Nederland
Brent Janssen (Swolgen)
Milou Huisman (Putten)
Rodinde Rutjens (Weert)
Melanie van de Bunt (Lunteren)
Marijke Hammink (Bornerbroek)
Jan de Boer (Terwolde)

Enkelspannen

Zilver Brent Janssen (Swolgen)

Tweespannen

Goud Rodinde Rutjens (Weert)

Vierspannen

Goud Marijke Hammink (Bornerbroek)
Brons Jan de Boer (Terwolde)

WK Para mannen

In het Duitse Schildau heeft Francisca den Elzen voor de derde keer op rij het individuele WK goud bij de paramannen gewonnen. Het Nederlandse team won het zilver.

Landenwedstrijd

Zilver Nederland

Francisca den Elzen (Drouwenerveen)
Ingmar Veneman (Tweede Exloërmond)

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Grade II

Goud Francisca den Elzen (Drouwenerveen)

Wereldkampioenschap Voltige

Sam Dos Santos heeft in het Franse Le Mans een unieke prestatie geleverd door wereldkampioen junioren Voltige heren te worden! Samen met Elise van de Ven won Dos Santos ook het brons bij de Pas de Deux.

Junioren

Individueel

Goud Sam Dos Santos (Retie-BEL)

Pas de Deux

Brons Sam Dos Santos / Elise van de Ven (Heesch)

WK Jonge Dressuurpaarden

Het wereldkampioenschap voor jonge dressuurpaarden was dit jaar in Verden. Alleen bij de vijfjarigen was er Nederlands medaille succes.

Vijfjarige Dressuurpaarden:

Brons Kirsten Brouwer (Gameren) - Lightning Star

WK Jonge Springpaarden

Domein Zangersheide in Lanaken was dit jaar weer het decor van het wereldkampioenschap voor jonge springpaarden. Ook hier was er een bronzen medaille te vieren.

Vijfjarige Springpaarden:

Brons Nicole Eggens (Mantinge) - Loharna-P



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

5.3 Winnaars competitie

Competitie/Rubriek	Ruiter	Paard
KNHS- Anemone KNHS- Greenpoint Cup		
Junioren	Maura Knipscheer	Isabeau
Young Riders	Daphne van Peperstraten	Greenpoint's Hotmail
KNHS- Roelofsen Horse Trucks Competitie		
Grand Prix	Dinja van Liere	Hermès
U25	Devenda Dijkstra	Hero
Lichte Tour	Maxime Rozestraten	Rue Noblesse
KNHS - Witte Van Moort Para Dressuur Trophy	Sanne Voets	Demantur RS2 N.O.P.
KNHS - Witte Van Moort Para Men Trophy	Francisca den Elzen	Vandijk's Superboy
KNHS-Hartog Trophy		
Young Riders	Pascalie Lienesch	Fermium
Junioren	Julia Swart	Cahlista Z
Children	Jesse Berkens	Kerina
Pony's	Renske van Middendorp	Burito's Funky
Harry's Horse zitcompetitie		
Categorie 1	Ilse Pijl	Ruitersportcentrum Zeewolde
Categorie 2	Stephanie Voorn	Ruitersportcentrum Zeewolde
Categorie 3	Chloë Cornelis	HC Langeweg
Categorie 4	Sylvia Steiger	Ruitersportcentrum Zeewolde

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

PERSONEN

Personen d.d. 31 december 2021

6.1 Ledenraad

Mw. H.J. de Koning	KNHS Regio Groningen
Mw. M. Ponk	KNHS Regio Friesland
A.J. Kooijman	KNHS Regio Drenthe
Mw. M. Eenkhoorn-Breman	KNHS Regio Overijssel
E. Westerink	KNHS Regio Gelderland
C. de Niet	KNHS Regio Utrecht
M. Broertjes	KNHS Regio Noord-Holland
A. Hoekstra	KNHS Regio Zuid-Holland
Mw. P. Broeksema-Minderhoud	KNHS Regio Zeeland
J. van der Harst	KNHS Regio Noord-Brabant
H.G.W. Sterk	KNHS Regio Limburg
Mw. F. Elzinga	KNHS Reiningvereniging
Mw. N.S. de Wolff	KNHS Voltigevereniging
Mw. C.Y. van Ravenstein	KNHS Endurancevereniging
<i>Niet ingevuld</i>	<i>Aangespannen Sport</i>
A. Chardon	Mennen
M. Blom	Bondsatletencommissie
Mw. M.J.N. van Twist	Dressuur
R. van den Hoogen	Springen
Mw. P.H. Oudijk	Eventing
Mw. E.J.C. Jeucken	Platform Jeugd
T.W.B. Moesman	Platform Hippische ondernemers
Mw. J.R. Lebon	Platform Wedstrijdorganisaties

Financiële Commissie van de Ledenraad

P. Boogaard	Onafhankelijk voorzitter
J. van de Harst	Lid
A. Hoekstra	Vertegenwoordiger regio's: Regio Zuid-Holland
C. de Niet	Vertegenwoordiger regio's: Regio Utrecht
Mw. C.Y. van Ravenstein	Vertegenwoordiger nationale verenigingen: Endurance

Vertrouwenscommissie van de Ledenraad

G.H.G. van Wijlick	Vertegenwoordiger regio's: Regio Limburg
Mw. N. de Wolff	Vertegenwoordiger nationale verenigingen: Voltige

Selectieadviescommissie van de Ledenraad

Mw. N.S. de Wolff	KNHS Voltigevereniging
Mw. P. Broeksema-Minderhoud	KNHS Regio Zeeland
Mw. E.J.C. Jeucken	Platform Jeugd

6.2 KNHS-bestuur

C. Roozemon	Voorzitter
Mw. A. Kroondijk	Vicevoorzitter
H. Frankena	Secretaris/Penningmeester
G.L. de Jong	Lid
Mw. H.G.A. van der Vorm	Lid
T. Bosman	Jeugdlid
Mw. C.D. Norder	Jeugdlid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.3 Managementteam

T. Fledderus	Algemeen Directeur
Mw. I. Boelhauer	Directeur Topsport (Technisch Directeur)
T.J.R. van der Meulen	Financieel Directeur
G. Arkema	Manager Wedstrijdsport
Mw. E. Hendriksen	Manager Communicatie, Marketing & Sponsoring

Ondersteuning Bestuur en Directie/Directiesecretariaat:	
Mw. H.M. van der Bij	Advocaat/Bestuurssecretaris
Mw. S.P.C. de Bruin	Directiesecretaresse
Mw. L.J. Ulrich	Directiesecretaresse

6.4 Ondernemingsraad

Mw. D. Waning-Vermeer	Voorzitter
Mw. E. de Weert	Vicevoorzitter
Dhr. R. de Rooij-Bakker	Secretaris
Mw. M. Tuithof	Lid
Dhr. A.W.F. Wagemakers	Lid

6.5 Veterinair Adviseur

Mw. M.M. Baronesse Sloet van Oldruitenborgh-Oosterbaan



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.6 Tuchtrechtspraak

Tuchtcollege

Mw. mr. R.I.V. de Rooij-Scherpenhuijsen Rom	Voorzitter
Mr. A. van der Meer	Lid (tevens 1e plaatsvervangende voorzitter)
A.J. Kamphuis	Lid
Mr. B.A.J. Haagen	Lid
Mw. mr. B. Loeffen	Lid
Mw. drs. A. Pen	Lid

Raad van Appèl

Mw. mr. A.W. van Dooren-Korenstra	Voorzitter
Mw. mr. J. Petrie	Vicevoorzitter
Drs. E.K. Dolfijn	Lid
P.M. Wiersinga	Lid
Vacant	Lid

Juridisch secretarissen:

Mw. mr. L. Pander	Juridisch secretaris
Mw. G.C. Schumacher	Juridisch secretaris

Commissie van Beroep

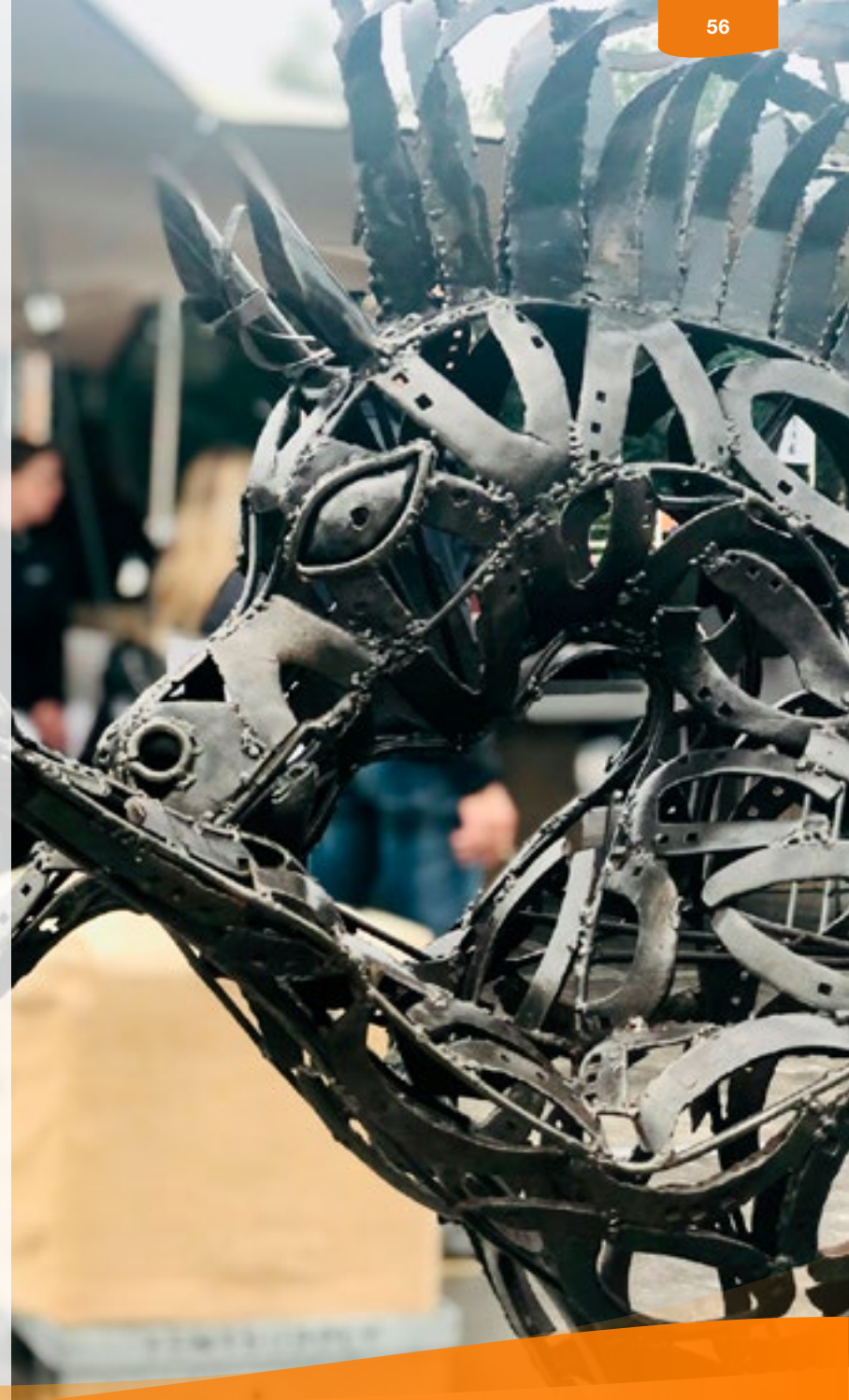
Mw. mr. M. Blackstone-Rosie	Voorzitter
Mw. mr. F. de Reus	Lid
Mw. M. Reibestein	Lid

Aanklagers

Mr. M.E. Bentum	Eerste Aanklager
Vacant	Waarnemend Aanklager
Vacant	Tweede Waarnemend Aanklager

Geschillencommissie

T.J.H.M. Linssen	Voorzitter
R.M. van Male	Plaatsvervangend voorzitter
H.W.E. Riedlin	Lid
Mw. J.S. Wissink	Lid



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.7 Disciplinefora

Dressuurforum

Mw. M.J.N. van Twist	Voorzitter
A.V. Bol	Lid
Mw. R. Bottelier	Lid
Mw. J. Broft-Schreven	Lid
Mw. E.C. Ederveen	Lid
Mw. M. de Goede-Haasjes	Lid
Mw. C.J.H. Heijligers	Lid
Mw. J.K. Leonhardt-Glimmerveen	Lid
Mw. T.E. Mandemaker	Lid
Mw. S.M. Mollema	Lid
Mw. P. Osterholt	Lid
Mw. W.C. Wernsen	Lid

Springforum

R. van den Hoogen	Voorzitter
Mw. E. van de Beek	Lid
J.A. Bouwhuizen	Lid
G.J.M. van den Eertwegh	Lid
Mw. L. van de Graaf	Lid
J.P. Hoondert	Lid
J.W.G. Klokman	Lid
Mw. M. van Kooten	Lid
L.M.L. Linders	Lid
Mw. J.A. Petrie	Lid
W. Schepers	Lid
T.N. de Vries	Lid
A.G. Zwienenberg	Lid

Eventingforum

D.W. Greve	Voorzitter
Mw. E. Driehuyzen	Lid
Mw. A. vd. Eerenbeemt	Lid
W.J. Grens	Lid
Mw. W. Hadderingh	Lid
R. van der Loo	Lid
Mw. M. Louwerse	Lid
D.J. Mosselman	Lid
Mw. P.H. Oudijk	Lid
Mw. S.G.J. Rasenberg	Lid
Mw. C.M. Stiphout-Verhagen	Lid
A.J. Valk	Lid

Enduranceforum

Mw. I.E.G.M. van der Horst	Voorzitter
R.H.L. Bouman	Lid
Mw. D.M. Dickhoff	Lid
Mw. M.M. de Jong	Lid
Mw. C.Y. Ravenstein	Lid

Voltigeforum

Mw. N.S. de Wolff	Voorzitter
Mw. H.G. Boelsma-den Hartog	Lid
Mw. C.J. Danvers	Lid
Mw. M.E. Jans-Rooijmans	Lid
Mw. S. Jansen	Lid
Mw. A. de Keijzer-Nienhuis	Lid
Mw. J. Verwayen-Achterkamp	Lid
Mw. H.L. van Wingerden	Lid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Recreatiesportforum

G. Huijer
B.J. Bekkering
Mw. P.J. van den Boom
M.P. Bottelier a.i.
Mw. M.T. Hilhorst-Smeeing
C.H.J. Kalis
Mw. I.C. van der Leek
Mw. P.S. van Leeuwen
H. Lodewijks a.i.
H.C.M. Meijs
Mw. M. Rosier
J. Verbunt
Vacant
Vacant
Vacant
Vacant
Vacant

Voorzitter
Mendistrict Noord
Regio Utrecht
Regio Drenthe
Mendistrict West
Mendistrict Noord
Regio Noord-Holland
Mendistrict West
Regio Overijssel
Mendistrict Zuid
Regio Friesland
Regio Zeeland
Regio Gelderland
Regio Groningen
Regio Limburg
Regio Noord-Brabant
Regio Zuid-Holland
Mendistrict Oost

Menforum

H. A. Koning
E. Boom
B. van den Bosch
W. de Groot
H. Heus
H. Kieviet
Mw. Y. van der Mark
R.M.J. Schuiling
S. van Eijk
W. Veldboom
P. Versluis
I. Werkman

Voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid

Reiningforum

Mw. P de Kraa
R. van Aalst
Mw. J. Verkerk

Voorzitter
Lid
Lid



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.8 Topsportcommissies

Dressuur

Mw. M.L. Henneman	Voorzitter
P.A.J. van der Meer	Lid
Mw. M.J. Peutz	Lid
Mw. I.A.M. Schellekens-Bartels	Lid
A.C van Silfhout	Lid

Springen

L. Konickx	Voorzitter
R. Ehrens	Lid
E. Hoogenraat	Lid
L. Steeghs	Lid
E. van der Vleuten	Lid

Eventing

D. Stuip	Voorzitter
M. Buurman	Lid
A.D. Heffernan	Lid
Mw. M.M. de Kam	Lid
Mw. M. Schurink	Lid

Endurance

Mw. M.E.E. van der Kooi-Jonker	Voorzitter
Mw. J.O. Lakeman	Lid
Mw. S.J. Pen	Lid

Voltige

Mw. A. Verhagen	Voorzitter
Mw. C.S. de Ridder	Lid
Mw. M. Swanenburg	Lid

Mennen

J. Greve	Voorzitter
A. Aarts	Lid
A. Chardon	Lid
A. van Roon	Lid

Reining

A. van de Watering	Voorzitter
R. van Overbeek	Lid
J. Pouls	Lid

Para-sport (dressuur en mennen)

Mw. J.H. Gerritsen	Voorzitter
A. Aarts	Lid
Mw. J. Heutink	Lid
J. Stokkel	Lid

6.9 Bondsatletencommissie

Mw. M. Blom (Eventing)	Voorzitter
I.J. Chardon (Mennen)	Lid
Mw. L. Freriks (Reining)	Lid
W.P.C. Greve (Springen)	Lid
Mw. A.E. Kubbe (Voltige)	Lid
H.P. Minderhoud	(Dressuur)Lid
Mw. C. Römer (Endurance)	Lid
Mw. S. Voets (Para Dressuur)	Lid
Vacant (Eventing)	Lid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.10 Platform Hippische Ondernemers

M. Bottelier	Drenthe/ Manege Les Chevaux Bestuur KNHS Regio Drenthe
Th. Derks	Noord-Brabant/ RSC De Drie Linden
Mw. G. Dijkman	Noord-Holland/ Stal Dijkman
Mw. M. Meerman	Zeeland/ R.S.V. de Scheldestad Bestuur KNHS Regio Zeeland
T. Moesman	Zuid-Holland/ HC Nootdorp Bestuur KNHS Regio Zuid-Holland
Mw. H. Nijhof	Gelderland/ HC De Meiden van Haarman

6.11 Platform Jeugd

Mw. A.E. Dijk	Voorzitter
Mw. J. van Beek	
Mw. P. Bulting	
Mw. L.E. Eikelenboom	
Mw. E.J.C. Jeucken	
Mw. J. Volkerink	

Platform Wedstrijdorganisaties

In oprichting.

6.12 Diverse commissies

Redactieraad Paard & Sport

Mw. E. Hendriksen	Voorzitter
P. van Pinxteren	Hoofdredacteur
Mw. P. Lourens-Striegel	Redacteur
Vacant	Lid

6.13 Overige verenigingen

KNHS Endurancevereniging

Mw. C.Y. Ravenstein	Voorzitter
Mw. M. Moor	Secretaris
Mw. M. Danielsson	Penningmeester
Mw. S. van Rossum	Lid
Mw. M. van der Velden	Lid

KNHS Voltigevereniging

Mw. N.S. de Wolff	Voorzitter
Mw. C.A.M. de Vroomen	Secretaris
J.A. Oltmans	Penningmeester
Mw. M. van Dijk	Lid
Mw. H.L. van Wingerden	Lid

6.14 Overige besturen

Vereniging Nederlandse Studentenruiters (VNS)

Mw. L. Manten	Voorzitter
Mw. E. Zandt	Vicevoorzitter
R. Visser	Secretaris
Mw. H. Scholtens	Penningmeester
Mw. L. de Haas	Commissaris Internationaal
Mw. I. Haveman	Commissaris Nationaal

Stichting Opleiding Ruiterfederatie Nederland (ORUN)

Mw. M.L. Henneman	Voorzitter
Mw. A. Diks	Lid
J.H. Folmer	Lid
H.J. Wevers	Lid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

6.15 Afvaardigingen naar externe organisaties

FEI

FEI General Assembly

Mw. I. Boelhouwer
H. Frankena

FEI Board

Th.J.W.A. Ploegmakers

Member

FEI Jumping Committee

L. Konickx

Member

FEI Para Dressage Committee

Mw. J. Heutink

Member

FEI Driving Committee

J. Houterman

Member

FEI Vaulting Committee

R. de Bruin

Deputy Chair



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

EEF

EEF Board

Th.J.W.A. Ploegmakers President

EEF Brotherhood and Development Committee

Th.J.W.A. Ploegmakers Chair

EEF Working Group Dressage

Mw. M. Peutz Member

EEF Working Group Eventing

Mw. M.S.M. Blom Member

EEF Working Group Driving

A. Aarts Member

EEF Working Group Para Equestrian

Mw. N. den Dulk Member

EEF Working Group Strategic Planning

Th.J.W.A. Ploegmakers Member
H. Frankena Member

NOC*NSF

NOC*NSF Algemene Vergadering

Mw. I. Boelhouwer
T. Fledderus
T.J.R. van der Meulen

NOC*NSF Overleg Bondsdirecteuren

T. Fledderus

NOC*NSF Grote bondenoverleg

T. Fledderus

Sectorraad Paarden

Sectorraad Paarden, Bestuur

C. Roozemon

Sectorraad Paarden, Werkgroep Diergezondheid

G. Naber

Sectorraad Paarden, Werkgroep Dierwelzijn

Mw. F. Westerduin

Sectorraad Paarden, Werkgroep Monitoring/I&R

T. Fledderus

Stichting WK Jonge Dressuurpaarden

H. Frankena

N.O.P. (Stichting Nederlandse Olympiade Paard)

I.A. Sevinga
Voorzitter
A. de Feijter
F.T.M.B. Kemperman
M.G. Hendriks
E.M.H. Hendrix

Stichting Veilige Paardensport (SVP)

B. van Asselt

Stichting Paard Verbindt

B. Wassenaar
HKH M. De Bourbon de Parme
Mw. Y. Elte
Mw. M. van Bijsterveld
T. Fledderus

Stichting Welzijn Paard

T.J.R. van der Meulen

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

OVERZICHT SPONSORS

De KNHS heeft veel sponsors die de KNHS en de paardensport in Nederland structureel ondersteunen. Ook in coronatijd is de ondersteuning onverminderd voortgezet. Door deze ondersteuning is de KNHS in staat de paardensport in Nederland te ontwikkelen, bevorderen en faciliteren. De KNHS is al haar partners hier zeer dankbaar voor. In 2021 had de KNHS de volgende sponsors:

7.1 Hoofdsponsor

TeamNL

Partners TeamNL: AD | Heineken | Rabobank | Missie H2
Nederlandse Loterij

7.2 Official partners

Agradi | Pavo

7.3 Official suppliers

HORKA | Horseware | Pikeur

7.4 Sponsors

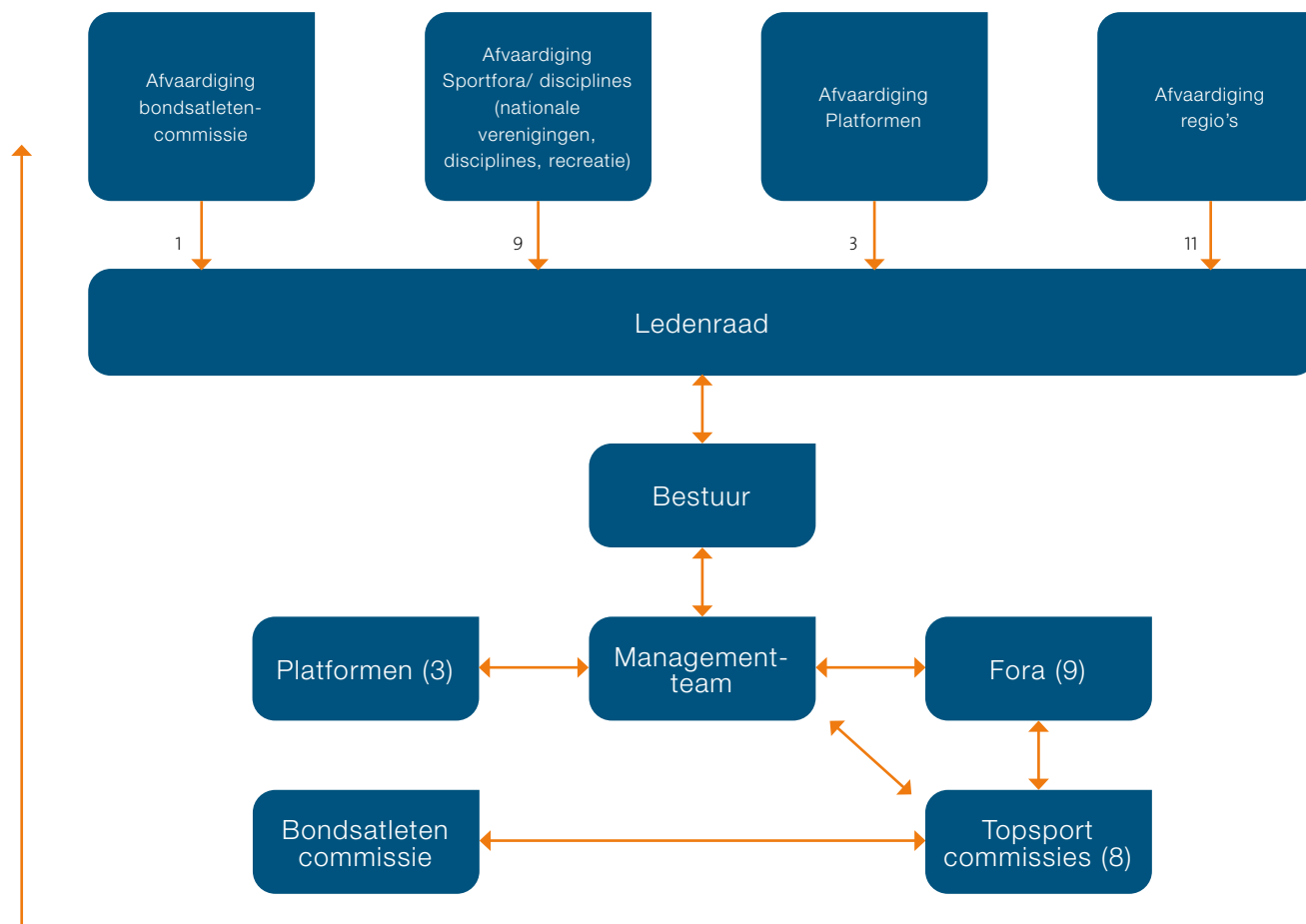
Anemone Horse Trucks | Boehringer Ingelheim
EFO paardenverzekering | Greenpoint | Hartog
Harry's Horse - Jansen International Trading
Morssinkhof-Rymoplast | One Switch | Roelofsen Horse Trucks
Sjef Janssen Beheer BV | Witte van Moort | Zilveren Kruis Achmea



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

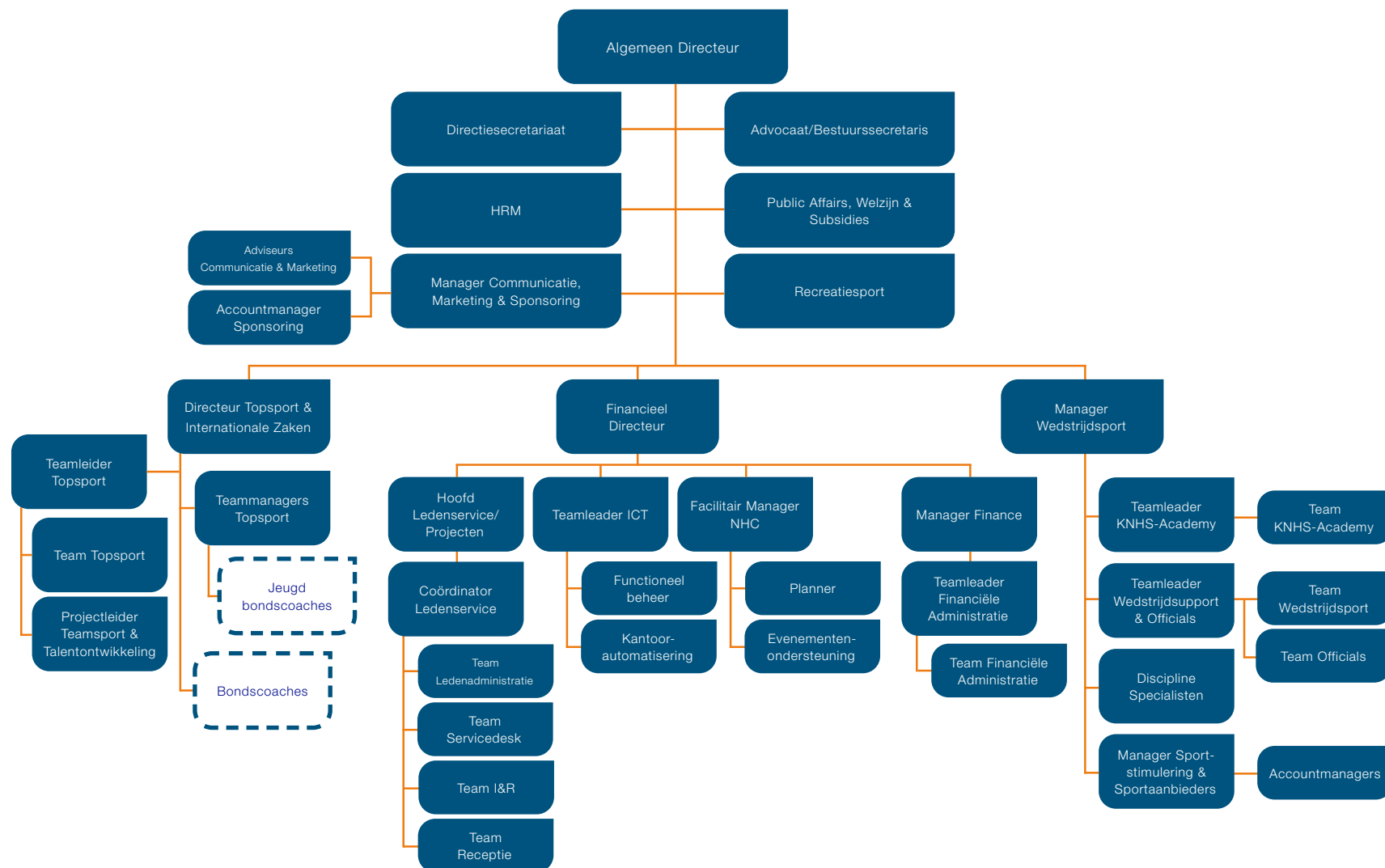
KNHS-ORGANISATIESTRUCTUUR



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

KNHS-KANTOORORGANISATIE



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. De focuspunten	3
2. Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen	22
3. Financiële verslaglegging	31
4. Good Governance	35
5. Kampioenen 2021	45
6. Personen	54
7. Overzicht sponsors	63
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	64
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	65
Colofon	66

Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie

Vestiging

KNHS-centrum Ermelo
Postbus 3040
3850 CA Ermelo
Tel.: 0577-408200
E-mail: info@knhs.nl
Website: www.knhs.nl
Bezoekadres: De Beek 125, Ermelo

Coördinatie en (eind)redactie

KNHS, Directiesecretariaat

Lay out

KNHS
Afdeling Communicatie, Marketing & Sponsoring
Interface Communicatie, Ede

